

2021  
RAPPORT  
D'ACTIVITÉ

# L'INNOVATION DURABLE, CATALYSEUR DU DÉVELOPPEMENT HUMAIN



FONDATION



“

*...Notre souhait est que « le Pacte national pour le développement » constitue le cadre de référence pour définir les principes et les priorités du pays en matière de développement, et qu'il forme le socle d'un pacte économique et social, propre à impulser une nouvelle révolution du Roi et du peuple.*

*En tant que Garant des intérêts de la Nation et des citoyens, Nous veillerons à accompagner la mise en œuvre opérationnelle de ce modèle, avec les dispositions et les mécanismes nécessaires à cet effet».*

”

Extrait du discours  
de Sa Majesté le Roi Mohammed VI  
adressé à la Nation à l'occasion du  
22ème anniversaire de l'accession  
du Souverain au Trône de Ses  
glorieux ancêtres.

Samedi 31 juillet 2021





# SOMMAIRE

L'ÉDITO **P. 06**

## 01 L'INTELLIGENCE COLLECTIVE POUR FAIRE LA DIFFÉRENCE **P. 08**

- A. DES MISSIONS TOUJOURS PLUS AMBITIEUSES
- B. PLUS QUE DES VALEURS, UN CAP À SUIVRE
- C. UNE NOUVELLE VISION DU DÉVELOPPEMENT

## 02 HIGHLIGHTS 2021 **P. 14**

- A. UN ENGAGEMENT MULTIDIMENSIONNEL AU QUOTIDIEN
- B. INNOVER DURABLEMENT POUR PRÉSERVER NOS ENVIRONNEMENTS
- C. UN ENGAGEMENT AU-DELÀ DES FRONTIÈRES

## 03 AGIR DURABLEMENT POUR NOS ENVIRONNEMENTS **P. 20**

- A. S'ADAPTER AU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET AUX NOUVEAUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX
- B. SE MOBILISER POUR UN ENVIRONNEMENT D'APPRENTISSAGE ADAPTÉ
- C. CHOISIR L'INNOVATION ET LA R&D POUR PLUS DE DURABILITÉ
- D. RELEVER LES DÉFIS D'UN ENVIRONNEMENT ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNEL DURABLE

## 04 SE RÉINVENTER EN TEMPS DE PANDÉMIE **P. 40**

- A. ÉLARGIR LA COLLABORATION SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE AVEC L'INSTITUT NATIONAL D'HYGIÈNE
- B. OUVRIR DE NOUVELLES PERSPECTIVES DE RECHERCHE CONTRE LES VIRUS AVEC L'INSTITUT PASTEUR DU MAROC
- C. ACCOMPAGNER NOS COMMUNAUTÉS RURALES D'AFRIQUE ET D'ASIE DANS LA LUTTE ANTI COVID-19

## 05 CONCLUSION **P. 46**



## 01 L'ÉDITO

L'INNOVATION DURABLE,  
CATALYSEUR DU DÉVELOPPEMENT HUMAIN

2021 a apporté un regain d'espoir et la reprise d'un semblant de normalité à tous les niveaux partout dans le monde. Plus que jamais, la Fondation OCP s'est tenue mobilisée afin d'accompagner les communautés locales rurales, les scientifiques, les enseignants, les étudiants & élèves, les agriculteurs, les associations ou les coopératives, femmes et hommes, à préparer l'avenir. Les dispositifs de soutien à la lutte contre la Covid 19 ont été prolongés et surtout, grâce à **la formation, la sensibilisation et l'équipement en fournitures et matériels**, les populations soutenues ont pu devenir plus autonomes dans leur lutte contre la pandémie.

La Fondation OCP a aussi saisi l'opportunité d'aller plus loin dans ses partenariats, pour des initiatives qui concilient nécessairement **innovation et développement durable**. Si pour beaucoup, le rapprochement de ces deux notions est encore perçu comme assez improbable, la Fondation OCP a su donner à ses projets les plus innovants **des dimensions supplémentaires, sociétales, citoyennes, éthiques...et surtout plus respectueuses de l'environnement**. Cette année, la notion d'innovation durable a été intégrée dans sa démarche au service de l'humain, s'appuyant aussi pour cela autant sur les projections à 2035 du **Nouveau Modèle de Développement du Maroc**, que sur le programme des **Objectifs de Développement Durable** de l'ONU. Par cette nouvelle vision, la Fondation se met en position de pouvoir répondre

aux urgences sociales tout en initiant ou en renforçant des projets ambitieux par l'innovation responsable qui saura prendre en compte le long terme et pas uniquement les contingences immédiates, et s'attacher aux générations futures, à l'environnement, à la planète.

De ce fait, de nouveaux programmes ont été lancés aux côtés de partenaires avec qui nous partageons les mêmes valeurs. Ils présentent un enjeu majeur pour la Fondation et le Groupe OCP et s'articulent autour de **la résilience face aux changements climatiques, la préservation de la biodiversité, la recherche et développement et le transfert technologique**. Ces domaines d'intervention s'adaptent aux nouveaux défis environnementaux et prennent en considération **l'émergence de besoins sociaux nouveaux** et aussi **la nécessité d'un traitement différent de besoins sociaux connus**. C'est pourquoi nos projets s'attachent à soutenir tout en rendant plus autonomes nos parties prenantes, grâce au renforcement de capacités et à la numérisation. Mettre l'innovation durable au cœur de ces challenges est le nouveau défi relevé par la Fondation OCP pour inventer de nouveaux modèles de développement humain.

**Innover aujourd'hui pour l'Homme et la planète, afin de co-construire un monde plus équitable demain...**





# 01 L'INTELLIGENCE COLLECTIVE POUR FAIRE LA DIFFÉRENCE



Association à but non lucratif, la Fondation OCP a été créée, avec pour vocation d'accompagner et de développer l'empreinte sociétale du Groupe OCP. Reconnue d'utilité publique depuis 2012, elle s'est érigée depuis en tant qu'acteur social majeur. Elle se consacre au développement économique et social de populations dans le besoin au Maroc, mais également à l'international dans le cadre de la coopération Sud-Sud. Ainsi, soutenant des actions de solidarité et de développement humain, prioritairement dans les régions d'implantation du Groupe OCP, elle met également en œuvre des actions concrètes et efficaces bien au-delà des frontières du Royaume dans des communautés locales vulnérables de pays africains et asiatiques.

En adoptant un langage commun et en avançant dans la même direction avec ses collaborateurs, partenaires et bénéficiaires, la Fondation OCP veille à ce que les compétences réunies possèdent le même dynamisme et soient animées par la même envie de faire aboutir le projet à travers une démarche stratégique éclairée et des moyens d'action optimisés. Les résultats sont alors impressionnants car l'intelligence est partout distribuée, sans cesse valorisée.



## A. DES MISSIONS TOUJOURS PLUS AMBITIEUSES



### Nos objectifs



Contribuer à la promotion d'un écosystème des savoirs doté des meilleurs leviers d'excellence, notamment à travers l'appui à l'éducation, à la recherche et développement et à l'innovation.



Mettre en oeuvre des projets intégrateurs des priorités des populations et des territoires d'action selon une démarche d'innovation sociale.



Renforcer les capacités d'action des parties prenantes pour impulser et pérenniser la création de valeur partagée.



Soutenant des structures exceptionnelles telles que l'Université Mohammed VI Polytechnique et le Lycée d'excellence de Benguerir, la Fondation initie année après année des projets de parrainage d'établissements scolaires publics, de création de programmes d'enseignement et d'apprentissage innovants ou de financement de bourses. Par ailleurs, la Fondation OCP considère la diversité comme une composante essentielle du processus d'enseignement et d'apprentissage qui réduit les disparités et renforce l'égalité des chances. Elle s'engage ainsi pour l'éducation inclusive au Maroc, en soutenant de nombreuses associations et centres médico-sociaux, ciblant des personnes en situation de handicap.

De plus, grâce aux liens étroits avec différents acteurs institutionnels et académiques et à une multitude d'actions dans ce sens, dans divers pays d'intervention, la Fondation OCP construit un véritable écosystème international du savoir.

## B. PLUS QUE DES VALEURS, UN CAP À SUIVRE

En ligne avec les valeurs et l'ambition du Groupe OCP, la Fondation OCP crée une vraie synergie autour de ses projets et met chacun à contribution en vue d'atteindre un progrès socio-économique inclusif pour le plus grand nombre.

Structurée comme une communauté éthique, notre culture interne est basée sur des valeurs qui sont une forme d'assurance pour l'avenir de nos actions et l'expression de notre identité.

### ENGAGEMENT

La Fondation OCP est consciente de ses responsabilités et assume ses fonctions en faveur de l'intérêt général. L'engagement sincère et mutuel entre toutes les parties prenantes est la clé de la réussite collective.

### HUMILITÉ

Chaque organisation et chaque individu est unique avec ses expériences personnelles, ses capacités et ses limites. C'est pourquoi nous devons d'être ouverts et à l'écoute afin de comprendre au mieux les besoins de chacun et lui permettre ainsi de donner le meilleur de son potentiel.



## NOS VALEURS



### CONFIANCE

La confiance est au cœur de nos actions. Elle se base sur le partage, la bienveillance et le respect. Elle ancre et renforce l'esprit d'équipe tout en favorisant le succès des projets et de leurs acteurs.

### ÉQUITÉ

Nous sommes convaincus que l'égalité des chances, la diversité et la mixité sociale sont le socle de l'équité sociale et le fondement de notre action. Nous contribuons chaque jour au mieux-vivre ensemble dans une démarche inclusive.

### INNOVATION

Nous considérons que l'innovation est un processus disruptif qui permet de créer de la valeur et une dynamique collective. Ainsi, l'innovation cristallise notre créativité et notre capacité à transformer les contraintes en opportunités pour en faire un véritable levier de développement et d'épanouissement.



## C. UNE NOUVELLE VISION DU DÉVELOPPEMENT



Engagement dans  
**13 ODD**  
prioritaires parmi  
les 17 listés par l'ONU.

La Fondation OCP a adapté son mode de fonctionnement, en cohérence avec les évolutions de son environnement, pour plus d'agilité et de flexibilité tout en s'érigeant en tant qu'organisation ouverte et apprenante. Ainsi, nous développons de nouvelles connaissances pour aboutir à de nouveaux savoir-faire. Notre ambition est de cultiver les bases d'un avenir plus durable, plus positif, plus juste puisque le développement durable est au cœur de nos réflexions, dans tous les domaines.

Notre scope d'intervention est de plus en plus ambitieux ; qu'il s'agisse des zones visées ou du type d'actions initiées, car des besoins nouveaux ont été identifiés, du fait de la crise sanitaire, des effets du changement climatique sur les environnements ou de la vulnérabilité des écosystèmes alimentaires, biologiques et économiques.

Dans ce cadre, nos axes d'intervention s'inscrivent parfaitement dans les schémas de développement tracés par le **Nouveau Modèle de Développement du Maroc** et les **Objectifs de Développement Durable (ODD)**, fondés sur les droits humains.

Le Nouveau Modèle de Développement du Maroc est un plan de développement à l'horizon 2035 qui a posé 5 piliers à concrétiser et à renforcer que sont l'enseignement supérieur et la recherche, la société numérique, l'énergie compétitive et verte, la finance et le « Made in Morocco ». Afin de concrétiser cette ambition, il a été préconisé la création et le partage des richesses et des opportunités pour tous, le renforcement de l'inclusion, de la justice sociale et de l'équité, tout en développant les capacités et les compétences des citoyens ainsi que la préservation des ressources dans les territoires. On voit toute la synergie qui peut s'établir avec les missions de développement multidimensionnel de la Fondation OCP.

Les ODD quant à eux, portent sur de nombreux sujets : protection de la planète, construction d'un monde plus pacifique, possibilité pour chacun de vivre en sécurité et dans la dignité... Ces objectifs au nombre de 17, font partie d'un programme de développement visant à horizon 2030, à aider en priorité les plus fragiles, et en particulier, les enfants et les femmes.

A travers ses différents axes d'intervention, la Fondation s'engage sur 13 ODD parmi les 17 listés par l'ONU.

## PRÉSENTATION DES AXES D'INTERVENTION FÉDÉRATEURS DE LA FONDATION OCP

### OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Promotion d'une éducation d'excellence et inclusive



Appui à la R&D et dissémination de l'innovation sociale



Appui à la sécurité alimentaire et nutritionnelle



Résilience face au changement climatique et préservation de la biodiversité.



# 02 HIGHLIGHTS 2021



## A. UN ENGAGEMENT MULTIDIMENSIONNEL AU QUOTIDIEN

Pour répondre aux défis de cette année 2021, la Fondation a démultiplié le champ des possibles en touchant le plus de communautés possibles à travers le monde par des initiatives prolongées ou nouvelles, rapprochant les concepts d'innovation sociale et de développement durable.

### Janvier

- > Lancement de la plateforme « PrepaDigitale » de l'UM6P avec 1500 capsules de cours pour plus de 9760 étudiants, professeurs et inspecteurs de classes préparatoires publics
- > Actions de lutte contre la COVID-19 au Rajasthan en Inde et en partenariat avec plusieurs coopératives locales
- > Lancement de l'appel à projets R&D UM6P dit APRA.
- > Signature des premiers contrats des projets de recherche-action dans le cadre de l'appel à projets SIL-Covid et lancement des travaux.

### Mars

- > Mise en place du « Moroccan Retail Tech Builder », plateforme d'incubation et d'accélération des startups dans le secteur du commerce
- > Lancement du projet de préservation de la biodiversité du Parc National du Nokolo Koba au Sénégal
- > Lancement de l'appel à projets Transfert Technologique Écosystème.
- > Lancement de l'appel à projets R&D Virologie

### Mai

- > Démarrage des ateliers d'accompagnement pour l'élaboration des projets d'établissements des 29 nouvelles écoles parrainées.

### Juillet

- > Signature de la convention du programme de renforcement des compétences des coopératives
- > Lancement des Webinaires « South4Dev Series », dont le premier porte sur « Les communautés rurales et le développement durable »
- > Lancement du cycle de formation de la deuxième cohorte de 10 chercheurs et doctorantes de l'Université du Sine Saloum El-Hâdj Ibrahima NIASS au Sénégal, dans le cadre du projet FUERTES avec l'Université Mohammed VI Polytechnique.

### Septembre

- > 45' Chrono autour de « La digitalisation et le nouveau modèle de développement » avec Rachid Guerraoui, membre de la Commission Spéciale sur le nouveau Modèle de Développement.
- > Lancement du projet communautaire pilote pour l'autonomisation et l'amélioration des conditions de vie de populations limitrophes au Parc National du Niokolo Koba au Sénégal.

### Novembre

- > 1<sup>ère</sup> conférence thématique autour de l'Intelligence Collective et l'Innovation Sociale organisée dans le cadre du programme d'accompagnement en Innovation Sociale, avec Lex Paulson, Directeur de l'École de l'Intelligence Collective de l'UM6P.
- > Lancement de la formation « Management des groupements de productrices dans un contexte de préservation de la biodiversité », dans le cadre du projet de préservation de la biodiversité de l'Aire Marine Communautaire Protégée de Joal-Fadiouth.
- > Sélection de plus de 70 projets à financer dans le cadre de l'appel à Projets R&D Écosystème, R&D Virologie e R&D APRA.
- > Lancement des 3 nouvelles promotions à Act Schools Khouribga, à El Jadida et Youssoufia.
- > Participation à la table ronde pour la préservation du Parc National du Niokolo Koba - Sénégal, présidée par le ministre sénégalais de l'Environnement et du Développement Durable, l'UNESCO, l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature, avec l'appui de l'Etat norvégien.



### Février

- > Lancement d'une étude stratégique pour la définition des modalités d'imbrication du SIL avec l'écosystème et la politique de Développement Durable du Groupe OCP
- > 3 initiatives prioritaires pour renforcer la lutte contre les infections émergentes virales

### Avril

- > Équipement des Centres Publics des Classes Préparatoires des 12 régions du Royaume en matériel scientifique et didactique
- > Lancement d'un cycle de formation par le Social Innovation Lab traitant des sujets liés au design participatif en partenariat avec le D-Lab de MIT.

### Juin

- > Déploiement du dispositif de soutien digital à distance dans 8 écoles parrainées au profit des élèves de 6ème au sein de l'école Bouali de Khouribga.
- > Lancement de l'appel à projets Transfert Technologique UM6P dit APVAR
- > Organisation de Masterclass, Table ronde & ateliers autour du projet "Imaginer les avenir de l'Afrique"
- > Inauguration du premier studio de production de contenus pédagogiques numériques dans les universités publiques à l'Université Hassan 1er-SETTAT.

### Août

- > Lancement de partenariat pour l'acquisition de chambres froides pour l'Institut National d'Hygiène et l'échange des connaissances dans le domaine de la santé.
- > Lancement du cycle de formation sur l'entrepreneuriat dans le cadre du projet d'appui au CAFA à Madagascar.

### Octobre

- > Atelier d'enrichissement pédagogique dans le cadre du projet de parrainage des établissements publics (amélioration des conditions et qualité de la scolarité des apprenants)
- > Convention autour de la Chaire « Technology Development & Business transformation » pour la valorisation des projets des différents fonds de R&D soutenus et l'incubation et l'accompagnement des appels à projets futurs.

### Décembre

- > Organisation de 3 ateliers internes « Plan de progrès du travail collaboratif », en collaboration avec des coachs internes OCP
- > Cartographie nationale des actions médico-Sociales et Education Inclusive
- > Fin des travaux de 14 studios d'enregistrement au niveau de 12 universités marocaines
- > Lancement du partenariat avec le ministère de la Communication et des médias du Togo pour le lancement du projet d'appui aux radios rurales pour accompagner le développement agricole au Togo.
- > Signature du partenariat avec l'ONG Internationale Femmes Africa Solidarité pour le lancement d'un projet communautaire pilote au Malawi au profit de coopératives féminines.
- > Lancement du partenariat avec l'UM6P et la Fondation Odyssey Conservation Trust portant sur le renforcement des capacités et la sensibilisation de l'écosystème Fondation OCP/UM6P à l'approche de conservation One Health.



## B. INNOVER DURABLEMENT POUR PRÉSERVER NOS ENVIRONNEMENTS

Avec  
**+160**  
projets  
en 2021

La Fondation OCP a pu toucher  
**+77 000 personnes**  
pour un avenir plus équitable grâce à l'innovation durable



### Par l'éducation

**+ de 3600**  
Bourses financées à travers la FIRSI

**29 nouvelles écoles parrainées**  
pour un total de 60 écoles et 30000 élèves

**9400 étudiants bénéficiaires**  
du projet d'équipement des 27 CPGE publiques

### En luttant contre la COVID 19

**9000**  
kits de protection en Inde

**7508 bénéficiaires**  
de campagnes de sensibilisation  
et **120 personnes formées**  
aux travaux d'assainissement en Afrique  
subsaharienne

### Par une économie plus solidaire et sociale

Accompagnement de  
**600 coopératives**  
à travers le Cooplab UM6P

Formation de **+400** femmes  
et création de **3** centres de formation  
qui leur sont dédiés.

**30 projets reçus**  
dans le cadre de l'appel à projets du Fonds de  
Développement Durable

### Par une agriculture durable et intégrée

Sensibilisation à la gestion durable  
des sols au profit de **8200**  
**agriculteurs bénéficiaires**  
au Bangladesh dont **2376**  
**femmes**

**Carte de fertilité**  
sur **4MHa** de sols en Afrique



## C. UN ENGAGEMENT AU DELÀ DES FRONTIÈRES

Année après année, la Fondation OCP s'engage au Maroc pour répondre aux besoins des populations locales, mais aussi auprès des communautés les plus vulnérables sur les continents africains et asiatiques afin de porter des projets toujours plus innovants et structurants.

### Afrique

#### Guinée, Togo, Burkina Faso, Madagascar, Cameroun, Ghana et Rwanda

- Dispositif de soutien en période de pandémie Covid 19
- Appui aux associations féminines
- Carte de fertilité et formation des cadres

#### Togo

- Lancement du projet d'appui aux radios rurales pour accompagner le développement agricole

#### Sénégal

- Formation des femmes chercheuses et doctorantes
- Projet de préservation de la biodiversité du Parc National du Niokolo Koba
- Projets d'appui à la coopérative féminine Dar Essalam du Parc National du Niokolo Koba
- Projet d'appui aux communautés de l'Aire Marine Communautaire Protégée de Joal-Fadiouth

### Asie

#### Inde (Rajasthan)

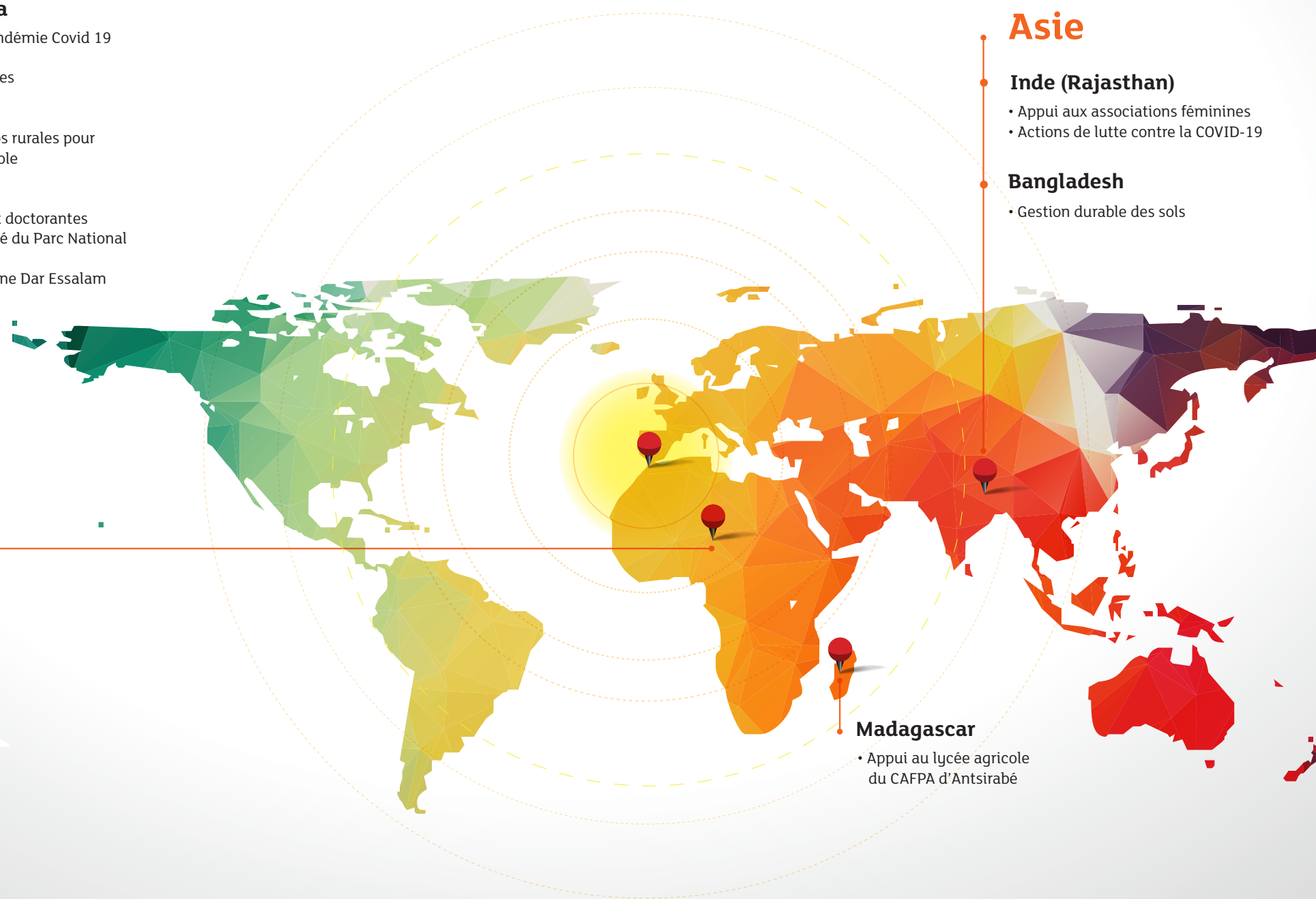
- Appui aux associations féminines
- Actions de lutte contre la COVID-19

#### Bangladesh

- Gestion durable des sols

#### Madagascar

- Appui au lycée agricole du CAFPA d'Antsirabé





# 03 AGIR DURABLEMENT POUR L'ENVIRONNEMENT



La crise sanitaire a révélé de nouveaux enjeux pour la planète mettant en exergue des inégalités dans notre société. Elle représente aussi une opportunité unique de réappropriation et de compréhension de notre environnement. Car malgré l'impact de la crise sanitaire encore bien présent, les entreprises et les acteurs socio-économiques regardent vers l'avenir, sous l'angle du changement climatique & biodiversité, de l'éducation, de la R&D, de l'innovation sociale et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

## A. S'ADAPTER AU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET AUX NOUVEAUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX

Au cours de l'histoire de la vie, les variations du climat ont influencé l'apparition ou la disparition de la biodiversité, c'est à dire l'ensemble des milieux naturels et des formes de vie (plantes, animaux, champignons, bactéries, etc.) et leurs interactions. À l'inverse, la biodiversité joue un rôle fondamental dans la régulation du climat (humidité, température, etc.) et peut donc atténuer les effets du changement climatique. Or, la biodiversité se dégrade dans le monde du fait des activités humaines, qui exercent des pressions majeures sur la nature.

Dans sa stratégie d'agir sur le long terme, la Fondation OCP a dès lors complètement intégré cette dimension environnementale dans sa démarche et a concilié les impératifs de développement avec une action positive en faveur d'enjeux humains plus vastes tels que le climat ou l'utilisation raisonnée des ressources de notre planète.

Les initiatives environnementales les plus abouties en 2021 concernent le Sénégal.

### 1. PRÉSERVATION DU PARC DU NIOKOLO Koba AU SÉNÉGAL

Ce projet est le premier d'une série d'initiatives lancées par la Fondation OCP et le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable du Sénégal en faveur de la préservation du patrimoine naturel et d'un développement communautaire dans le pays. Dans le cadre de la coopération entre le Maroc et le Sénégal et de ses actions menées auprès des communautés à travers le continent africain, la Fondation OCP réalise un projet de développement durable au profit du Parc National du Niokolo Koba, situé dans le Sud-Est du pays, à 650 km de Dakar, dans la région de Tambacounda. Réservoir de la biodiversité faunique et floristique, le Parc du Niokolo Koba est soumis, de la part des populations des 17 Communes qui l'entourent, à de fortes contraintes aux effets dévastateurs sur ses ressources naturelles et notamment sur l'eau, justifiant ainsi son intégration depuis 2007 dans la liste rouge des sites en péril de l'UNESCO.

Une convention a été signée le 7 Janvier 2021 entre le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable du Sénégal et la Fondation OCP en vue de réduire la pression sur le parc et ses ressources. D'une durée de 3 ans, le projet a pour ambition d'appuyer la Direction des Parcs Nationaux sur deux volets complémentaires : d'une part le contrôle de la qualité des eaux du parc - à travers l'octroi de matériels et le renforcement de capacités des cadres et, d'autre part, à travers l'autonomisation des populations riveraines en développant avec eux des projets communautaires et en réalisant des actions de sensibilisation.

Pour ce faire, la Fondation OCP s'appuie sur l'expertise de l'International Water Research Institute (IWRI), le département Eau de l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) au Maroc, pour dispenser le cycle de formation sur le contrôle de la qualité de l'eau. C'est ainsi qu'un premier module sur les méthodes d'analyses de l'eau a été dispensé, à distance, les 10 et 11 février 2021 au profit d'une dizaine de Cadres de la Direction des Parcs Nationaux du Sénégal (DPN). Le cycle se poursuit avec 5 autres sessions organisées suite à la réception par la Direction des Parcs Nationaux du matériel



roulant et du laboratoire mobile d'analyse des eaux, pour des formations à leur mise en marche et utilisation.

Concernant l'autonomisation des populations locales, il s'agit du soutien d'une association féminine riveraine du parc dans la mise en place d'une ferme intégrée respectueuse de l'environnement, avec notamment l'appui du Cooplab de l'UM6P. Ce projet agroécologique a pour finalité la création

### COLONEL BOCAR THIAM, Directeur des Parcs Nationaux du Sénégal

“ Le Projet d'Appui à la Conservation de la Biodiversité au Parc National du Niokolo Koba (PNNK) vient en son heure et est en droite ligne avec les mesures correctives recommandées par le Comité du Patrimoine Mondial de l'UNESCO pour sortir le PNNK de la liste des sites en péril. Grâce à ce projet, nous pourrions enfin prendre en considération la problématique de la qualité des eaux dans le parc à travers le dispositif de laboratoire mobile. L'appui au développement communautaire participe à réduire drastiquement les pressions anthropiques qui pèsent sur la valeur Universelle Exceptionnelle du site.

Tout ceci est réconforté par la formation de nos agents, la sensibilisation et l'éducation environnementale pour un changement de comportement au profit de la conservation de la biodiversité.

Merci à la Fondation OCP, et que vive ce partenariat Sud-Sud entre le Sénégal et le Maroc dont les relations d'amitié sont séculaires.





TOUS ENGAGÉS POUR LA RÉSILIENCE  
DE NOS ÉCOSYSTÈMES ET POUR  
UN DÉVELOPPEMENT DURABLE



B. SE MOBILISER POUR UN ENVIRONNEMENT  
D'APPRENTISSAGE ADAPTÉ



d'activités génératrices de revenus à travers l'octroi des moyens nécessaires et l'accompagnement technique et managérial des membres de l'association féminine.

Les partenaires ont aussi participé à la table ronde pour la conservation du parc NIOKOLO Koba en réunissant les bailleurs de fonds (UNESCO, Union Internationale pour la conservation de la Nature, EU, la Banque Mondiale et l'USAID, etc.) et se mobilisent également pour appuyer la Caravane des Ambassadeurs en 2022 pour la sensibilisation des populations locales quant aux problématiques liées à l'environnement.

2. PRÉSERVATION DE LA  
BIODIVERSITÉ AU NIVEAU DE LA BAIE  
DE JOAL-FADIOUTH AU SÉNÉGAL

La région de Joal-Fadiouth se situe sur la Petite Côte du Sénégal, à 114 km au sud de la capitale Dakar. Ce projet vise à contribuer à la promotion d'un développement économique et social inclusif des communautés locales et à l'amélioration de la conservation de la biodiversité marine et côtière dans et autour de l'Aire Marine Communautaire Protégée (AMCP) de Joal-Fadiouth.

Le plateau continental de cette zone de la Petite côte offre aux ressources halieutiques un milieu privilégié en raison des conditions hydrologiques particulièrement favorables, d'où la richesse de sa flore marine. La lagune de Joal-Fadiouth quant à elle, abrite des zones humides (vasières et mangroves) sur une superficie de plus de 430 ha qui jouent un rôle considérable dans la conservation de la pêche et des oiseaux d'eau. De ce fait, la mangrove représente un espace de protection des espèces migratrices telles que la tortue marine et abrite de nombreux sites d'amas coquillés.

De ce fait, il était important d'établir un plan de conservation de la biodiversité et d'amélioration des rendements de la pêche et des retombées socioéconomiques pour la population locale.

En collaboration avec le ministère de l'Environnement et du Développement Durable du Sénégal et la Direction des Aires Marines Communautaires Protégées, la Fondation OCP s'engage dans un projet de développement communautaire, qui à travers l'accès à l'éducation et la R&D, doit contribuer à la conservation de la biodiversité marine et côtière dans et autour de l'AMCP de Joal-Fadiouth, la sensibilisation des populations en matière de préservation de l'environnement, la promotion d'un développement économique et social des communautés locales et la mise en valeur de l'approche communautaire intégrée. Un premier cycle de formation (150JH) a été réalisé sur les thématiques relatives au management des coopératives féminines et au management des problématiques de salinités des sols & de l'eau au profit d'une vingtaine de cadre de la direction des Aires Marines Communautaires Protégées.

LA COMPOSANTE DU PROJET  
S'ORIENTE AUTOUR DE 4 AXES :



Le développement communautaire à travers un programme de transfert de technologie et de renforcement de capacités en faveur des femmes membres des coopératives et des agents de la Direction des AMCP ;



L'amélioration de l'état de conservation de la biodiversité marine et côtière de l'AMP à travers la promotion de l'Approche One Health et du reboisement ; la restauration de la mangrove ; l'acquisition de matériel de suivi et de surveillance en faveur des agents de la DAMCP ; la mise en place de programmes d'éducation et de sensibilisation liés à l'environnement destinés aux écoles de JOAL FADIOUTH.



La digitalisation et l'introduction des nouvelles technologies comme axe transverse pour appuyer l'ensemble des activités prévues et accélérer le transfert de technologie opéré.



La communication/sensibilisation et le Suivi/Evaluation du projet.

Les capacités techniques et managériales des femmes membres des coopératives seront renforcées, et la biodiversité marine et côtière mieux respectée, et les populations de l'AMCP JOAL-FADIOUTH bien sensibilisées sur les aspects environnement de leur lieu de vie.

Un des premiers piliers de l'engagement de la Fondation OCP repose sur la promotion et le renforcement de l'écosystème du savoir pour la diffusion d'une éducation de qualité au plus grand nombre. Elle s'associe pour cela avec des acteurs fondamentaux tels que l'Université Mohammed VI Polytechnique, le Ministère de l'Éducation Nationale, du Préscolaire et du Sport, le Ministère de l'Enseignement Supérieur de la Recherche Scientifique et de l'Innovation, pour bénéficier de leurs expertises et de leur maillage sur tout le Royaume.

L'intervention de la Fondation OCP en matière d'éducation repose sur les principes directeurs suivants :

- Encourager et soutenir les apprenants accédant à des filières d'excellence
- Agir en faveur de l'épanouissement de l'école publique
- Soutenir l'éducation spécialisée s'adressant aux enfants et aux personnes en situation de vulnérabilité

1- L'INNOVATION PÉDAGOGIQUE DES  
ÉCOLES PARRAINÉES

Né de la convergence de visions stratégiques entre la Fondation OCP et le Ministère de l'Éducation Nationale (MEN) en 2016, le parrainage d'établissements d'enseignement public vient en soutien au système éducatif marocain en mettant à disposition des pratiques et des moyens matériels pour une éducation de qualité. Les axes d'intervention sont conçus selon une approche holistique qui place la réussite de l'élève en tant qu'objectif central. Démarré avec une sélection de 31 écoles parrainées, le

programme atteint en 2021 un total de 60 écoles parrainées et donne une nouvelle dimension à notre engagement pour offrir une éducation de qualité adaptée aux besoins des cibles, qui prend en considération les nouvelles approches, déclenchées par la crise sanitaire.





**HAJAR,**

Elève en 6<sup>ème</sup> année primaire  
à l'École Oulad Hssine

“ La mise à disposition d'une tablette numérique m'a beaucoup aidé à améliorer mes acquis ainsi que mes apprentissages, et plus spécifiquement dans le soutien scolaire à distance, ainsi que pour mes devoirs de recherches.



**Le soutien pédagogique à distance dans 8 écoles parrainées**

Accélérée par la pandémie de la Covid 19, la digitalisation s'est invitée dans les écoles pour renforcer la stratégie de continuité pédagogique pendant le passage à l'enseignement à distance. Un dispositif de soutien pédagogique soutenu par des solutions digitales a été mis en place pour renforcer la formation des élèves de plusieurs écoles parrainées en milieu rural, en 2021. Le pilote qui concerne 8 écoles dans 3 provinces du Royaume, a été conçu en tant qu'innovation pédagogique favorisant l'apprentissage des élèves avec l'appui des nouvelles technologies de l'information et de la communication.

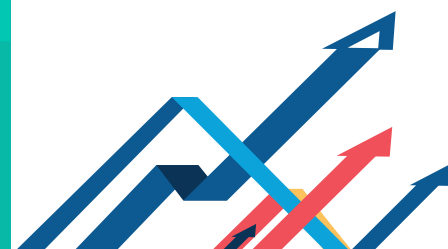


Suite à la remise des cartables numériques et la formation à leur usage, assurée par l'équipe IT de la Fondation OCP au profit des enseignants usagers, le pilote du dispositif de soutien digital à distance a été déployé en avant-première pendant tout le mois de juin 2021. Il s'est déroulé hors temps scolaire avec les classes de 6ème année et a permis de soutenir le parcours scolaire des élèves de cette classe de passage, en améliorant leurs acquis afin de mieux les préparer aux examens de fin d'année. L'objectif était de créer une nouvelle dynamique promotrice d'égalité des chances aux écolières et écoliers du monde rural, facilitant ainsi leur marche vers l'épanouissement et le savoir.



**ACTIONS 2021 SUR LES 31 PREMIÈRES ÉCOLES PARRAINÉES**

- Mise à jour des chronogrammes des contrats programmes pour l'achèvement des activités non réalisées pendant la crise sanitaire
- Lancement de l'évaluation d'impact en collaboration avec l'UM6P y compris le dispositif de soutien scolaire digital et l'évaluation du pilote



**Ateliers de mobilisation pour l'accompagnement au projet d'établissement des 29 nouvelles écoles parrainées**

Plusieurs ateliers ont ainsi eu lieu avec les directeurs des établissements de Safi, El Jadida et Khouribga en présence des représentants des Directions Provinciales du Ministère de l'Éducation Nationale et des équipes **actcommunity**

**ACTIONS 2021 SUR LES 29 NOUVELLES ÉCOLES PARRAINÉES**

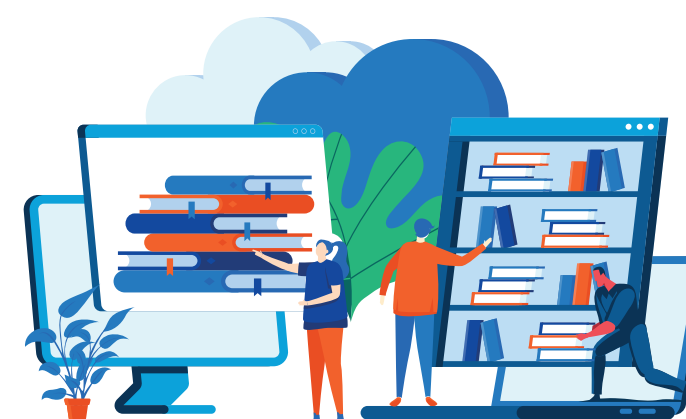
- Co-construction des projets d'établissement
- Elaboration avec l'UM6P des Kits d'animation de la formation à l'élaboration et la mise en œuvre des projets d'établissement
- Lancement de la réalisation de l'ingénierie de l'offre d'enrichissement avec l'UM6P



**ASMAE OUAHID,**

Enseignante à l'École Oulad Hssine

“ Le projet de soutien digitalisé à distance, initié et mis en œuvre par la Fondation OCP et le Ministère de l'Éducation Nationale, est considéré comme un excellent moyen d'apprentissage didactique pour les élèves, mais également pour les enseignants. Cela a permis à nos élèves d'avoir de meilleures conditions d'apprentissage et de dépasser plusieurs de leurs lacunes.



**REMISE DU PRIX DU "MEILLEUR ENSEIGNANT DE L'ANNÉE" DANS LE CADRE DU PROGRAMME DES ÉCOLES PARRAINÉES**

Une cérémonie de remise du prix du « meilleur enseignant de l'année » de la région Marrakech-Safi s'est tenue le 28 février à Marrakech en partenariat avec l'Académie Régionale de l'Éducation et de la Formation « AREF », la Fondation Zahid et l'association des amis de l'école publique. Le prix s'est vu décerné à un enseignant de l'école Rahal Meskini de Safi, faisant partie du programme des Écoles Parrainées de la Fondation OCP. animateur du club informatique au sein de l'école, cet enseignant propose des méthodes d'apprentissage plus équitables pour les élèves, grâce aux possibilités d'individualisation, d'auto-apprentissage et d'apprentissage interactif. Ce projet a eu un impact direct et mesurable sur les apprenants, en leur facilitant la réalisation des exercices interactifs ainsi que l'évaluation des travaux sans l'intervention de leur enseignant.

## 2- LA VALORISATION DES CPGE PUBLIQUES

Les Classes Préparatoires aux Grandes Écoles marocaines sont un vivier des plus dynamiques pour construire une jeune élite nationale. Consciente que ces formations scientifiques et technologiques de grande qualité sont les plus à même de mettre ces étudiants sur la voie de la réussite et forte du succès de l'expérience du Lydex, la Fondation OCP s'est engagée avec le Ministère de l'Éducation Nationale dans l'accompagnement de centres publics de CPGE pour en faire des relais d'excellence sur le plan national et continental.



### Déploiement de la plateforme Prépa Digitale UM6P via E-CPGE

En septembre 2021, les équipes du **Digital Learning Lab de l'Université Mohammed VI Polytechnique et de la Fondation OCP**, en collaboration avec le **Centre National des Innovations Pédagogiques et de l'Expérimentation (CNIP)** se sont mobilisées pour enrichir la plateforme « PrépaDigitale » des Classes Préparatoires aux Grandes Écoles au Maroc en contenus afin de la rendre accessible et opérationnelle via le portail officiel E-CPGE dans le cadre de l'année scolaire 2021-2022. **1561 capsules** ont été produites, afin de mieux encadrer les préparations aux divers concours aux écoles d'ingénieurs, au profit de **9760 étudiants**, professeurs et inspecteurs de classes préparatoires publiques. De son côté, le MEN se charge de promouvoir l'utilisation de la plateforme au sein de l'écosystème des CPGE avec un suivi mensuel des nombres de connexions et visualisations des contenus de la plateforme à notre niveau.

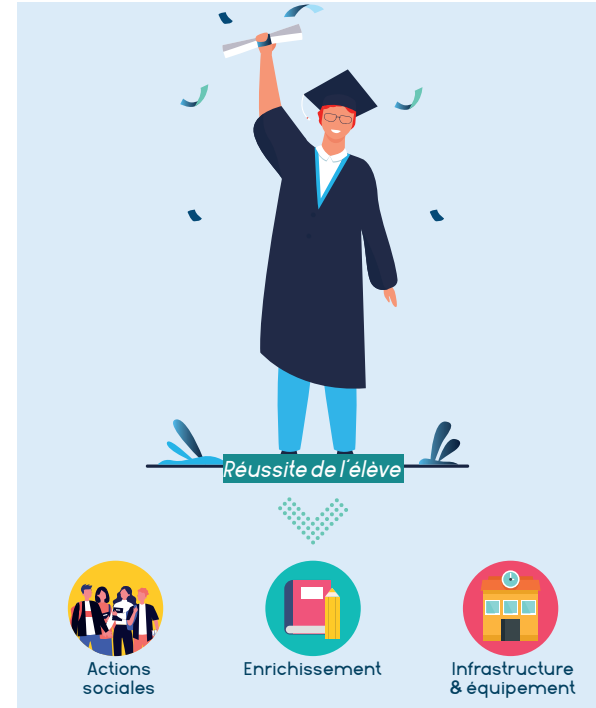
### Acquisition de la 2<sup>ème</sup> tranche des équipements de laboratoires et matériel didactique

Afin d'offrir aux étudiants des établissements d'excellence un environnement à la fois créatif et moderne, et un cadre de travail plus stimulant, aussi bien pour les élèves que le corps enseignant, la Fondation OCP a procédé à la livraison de la deuxième tranche de matériel didactique des sciences physiques aux profit des classes préparatoires publiques des 12 régions du Royaume. Ainsi, plus de **9000 élèves** bénéficieront de ces dispositifs non conventionnels qui contribueront à leur progression et à leur réussite dans les concours des Grandes Écoles d'ingénieurs marocaines et étrangères.



## Accompagnement des 27 CPGE publiques

Axé sur l'accompagnement à l'élaboration et à la mise en œuvre des projets d'établissement, un programme d'accompagnement des 27 centres CPGE co-construits par et avec l'ensemble des acteurs de chaque centre et qui oscillent autour des composantes suivantes :



Conduit en collaboration avec L'Institut des Sciences de l'Éducation (ISE) de l'UM6P, ce programme permet de :

- Proposer et de formaliser une démarche d'accompagnement en mode Learning by Doing,
- Sélectionner et financer des projets portés par les établissements avec un impact majeur sur la réussite et la performance des élèves
- Développer un nouveau de monitoring de la performance de ces établissements.

### Appui aux centres de formation des professeurs agrégés CPA

Après plusieurs mois d'études et travaux pour la réalisation du projet de réhabilitation des CRMEF de Rabat et Marrakech, la réception provisoire des travaux a été prononcée. Pour rappel, il s'agit d'un projet s'inscrivant dans le cadre de l'appui de la Fondation OCP aux CRMEF (Centres Régionaux des Métiers de l'Éducation et de la Formation), réalisé en coordination la Société d'Aménagement et de Développement Vert (SADV) qui ambitionne de créer un cadre de travail motivant à travers la mise à niveau des lieux de vie et d'étude qui favorisent la progression pédagogique et les apprentissages chez les futurs enseignants dans les meilleures conditions possibles et conformément aux exigences et mesures sanitaires prescrites par la réglementation nationale contre la propagation du Coronavirus.

Dans le même cadre, la Fondation OCP a lancée l'acquisition d'une première tranche de matériel de laboratoire (Génie mécanique & génie électrique) au profit du CRMEF de Settat.



## 3- L'ÉGALITÉ DES CHANCES GRÂCE AUX PROGRAMMES DE BOURSES

Conscients de l'importance du développement de compétences pour contribuer à soutenir les ambitions du Maroc, la Fondation OCP a fait le choix stratégique d'encourager l'excellence et d'offrir un meilleur accès pour tous à l'enseignement supérieur avec des Bourses sur critères sociaux. Pour encourager la réussite scolaire et favoriser l'égalité des chances, la Fondation OCP accorde depuis plusieurs années des bourses d'excellence sur la base de critères sociaux et de mérite. Ces bourses permettent à des étudiants marocains méritants et issus de milieux défavorisés de poursuivre leurs études supérieures dans des établissements nationaux ou internationaux de renommée.

En 2020, la Fondation OCP a noué un partenariat avec la FIRSI (la Fondation Ibn Rochd pour les Sciences et l'Innovation) pour la gestion de ses programmes de bourses. La FIRSI, association de droit marocain à but non lucratif, est adossée à l'UM6P et est spécialisée dans le domaine de l'éducation. De fait, un ensemble de programmes existants au niveau de la Fondation OCP lui ont été transférés, constituant ainsi les premières briques de son offre globale d'accompagnement des étudiants.



### Financement des programmes de bourse de la FIRSI en 2021 :

- **Financement d'environ 3600 boursiers** (LYDEX, UM6P, Grandes Ecoles Françaises) au titre de l'année 2021-2022
- Soutien de la mise en œuvre des **programmes 2021-2022**
- Appui au lancement d'une étude d'optimisation des **programmes Bourses avec Africa Business School de l'UM6P.**



## 4- SE FORMER EN TOUTE CRÉATIVITÉ

À la Fondation OCP, nous promovons différents univers d'apprentissage actifs, toujours avec l'individu, de tout âge, au centre du processus. Avec notre soutien aux MAHIR Centers et à l'école Solicode à Tanger, se former signifie aujourd'hui, faire émerger les compétences et les talents de jeunes ayant opté pour une formation active et inclusive, combinant formation, pratique et innovation.



### Programme Mahir Network de l'UM6P, l'aventure continue

Déjà 3 promotions se sont succédées dans les Mahir Centers de Benguerir et Rabat et une nouvelle école, l'Act School, dédiée aux métiers artistiques, a ouvert ses portes à Khouribga et El Jadida.

### PROMOTIONS 1 ET 2 :

- 15 lauréats ont repris leurs études dont 7 à l'UM6P
- 23 lauréats travaillent dont 11 à l'UM6P et Fondation OCP

### 3<sup>ème</sup> PROMOTION MAHIR (29 ÉTUDIANTS) LANCÉE AUX CAMPUS BENGUERIR (13) ET RABAT (16)

- Démarrage de la 1<sup>ère</sup> promotion Act schools (117 étudiants) à Khouribga (40) et à El Jadida (40) (Locaux provisoires)

Faisant partie intégrante de l'Université Mohammed VI Polytechnique à Benguerir, MAHIR Center est un espace de convergence d'initiatives en développement humain, qui accorde une place primordiale à la recherche, la réflexion et la production de savoir. Il vise à assurer la formation de ressources humaines engagées et capables de contribuer activement au développement humain du Maroc, notamment en accompagnant les jeunes marocains pour qu'ils deviennent aptes à impulser un changement positif dans notre société. MAHIR Center propose une formation certifiante de 10 mois à plein temps, qui allie systématiquement apprentissage théorique et expérimentation, et insiste autant sur l'acquisition de méthodes de travail, que sur le développement des qualités humaines indispensables telles que l'écoute, la proximité, l'empathie, la créativité, le leadership et le sens de la communication.

### École de codage SOLICODE-Tanger, soutien de la dynamique numérique au Maroc



En 2021, la formation de 50 jeunes se poursuit au sein de l'École Solicode à Tanger, en partenariat avec la Fondation Mohammed V et LEET Initiative et l'appui de l'OFPPT.

Solicode est le fruit d'une étroite collaboration entre la Fondation Mohammed V pour la Solidarité, la Fondation OCP, l'association LEET Initiative, l'OFPPT et Simplon.co. Ces partenaires ont uni leurs efforts pour contribuer à l'insertion professionnelle des jeunes et renforcer le développement socio-économique à travers la promotion de la dynamique numérique au Maroc. Solicode est une école inclusive ouverte aux jeunes motivés et intéressés par les métiers du Digital. Aucune connaissance technique préalable n'est exigée.





## 5- TRANSFORMATION DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

L'UM6P contribue à la diffusion d'un enseignement de qualité et de programmes d'enseignement et de recherche de haut niveau. C'est pourquoi la Fondation OCP œuvre à renforcer son offre éducative, dans un objectif de meilleur partage du savoir, de synergie et de mutualisation des moyens.

### Création du Centre National de Digitalisation et d'Enseignement à distance (CNDE)

Dans la continuité des actions menées afin de développer l'enseignement à distance au Maroc, l'Université Mohamed VI Polytechnique (UM6P), le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation (MESRSI) et la Fondation OCP ont signé en juin 2020 un partenariat pour créer le Centre National d'Enseignement à Distance. Ce centre est basé à l'UM6P afin de capitaliser sur son savoir-faire et son utilisation des outils digitaux pour la promotion de l'innovation et de l'excellence, particulièrement dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique, et bénéficier de son expertise de digitalisation de l'enseignement et de e-learning.

Ce partenariat vise entre autres à :



- Définir une vision et une stratégie marocaine pour l'enseignement supérieur à distance en capitalisant sur l'expérience menée dans le cadre du plan de continuité pédagogique suite à l'état d'urgence sanitaire face au COVID-19 ;



- Développer des modules d'ingénierie pédagogique de l'enseignement à distance et formation du corps professoral et des différents intervenants ;



- Proposer une stratégie pour renforcer l'accès des bénéficiaires aux plateformes d'enseignement à distance.



- Mettre en place l'organisation et le réseau constituant le Centre National de l'Enseignement à Distance ;



- Contribuer à la production de contenus pédagogiques destinés aux Universités bénéficiaires ;



- Aménager et équiper les universités marocaines de 14 studios d'enregistrement et d'espaces de travail pour la production de contenus pédagogiques numériques.

## BOUIKHALENE BELAID,

Enseignant chercheur à l'Université Sultan Moulay Slimane Béni Mellal

« Notre fructueuse collaboration avec la Fondation OCP est née dans le cadre de la création du Centre National de Digitalisation de l'Enseignement à distance, au sein de l'UM6P. A travers la mutualisation des recherches scientifiques, une véritable coopération et un travail de groupe ont été mis en place, mettant en valeur la contribution de la Fondation dans des projets innovants dans le domaine des nouvelles technologies.

Une formation, dans le cadre du Centre National de Digitalisation de l'Enseignement au profit de 73 personnes issues de 12 universités nationales s'est tenue du 25 au 27 Octobre 2021 au sein du Digital Learning Lab de l'UM6P, avec des représentants des Universités publiques, le Département de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, et la Fondation OCP, en préparation de la finalisation de l'équipement des 14 studios d'enregistrement et de production de contenus pédagogiques numériques, ayant pour objectif de favoriser le développement de la recherche scientifique et de l'innovation au Maroc et favoriser la digitalisation de l'enseignement à distance.

## MISE EN PLACE D'UN PARTENARIAT EN SCIENCES DE L'ÉDUCATION

La Fondation OCP, l'Université Mohammed VI Polytechnique et le Ministère de l'Éducation Nationale se sont alliés leurs efforts et leurs compétences pour renforcer le savoir-faire développe par l'Institut des Sciences de l'Éducation (ISE) de l'UM6P et ce, à travers un partenariat tripartite visant à :

- Renforcer l'expertise nationale en science de l'éducation et accompagner les chantiers structurants de la réforme du système éducatif national ;
- Accompagner le système éducatif public et privé à disposer de ressources humaines de qualité ;
- Créer un cadre de recherche et d'innovation pédagogique favorisant une éducation de qualité.

### Les partenaires avec l'implication éventuelles d'autres acteurs nationaux et internationaux lanceront :

- La mise en place d'un système de formation continue, basé sur la validation des acquis issus de l'expérience (VAE), avec focus sur la Formation des Formateurs des enseignants ;
- Le lancement d'un fonds de recherche dédié aux sciences de l'éducation et à l'innovation pédagogique en partenariat entre l'UM6P et les différentes cellules de recherche des 12 CRMEFs du Royaume.



En 2021, la plateforme digitale pour la gestion de tous les processus SEP a été développée pour permettre l'intégration des toute l'offre d'accompagnement et d'encadrement prévue.

### Fonds de Développement Durable de l'UM6P

Le Fonds de Développement Durable (FDD) a pour objectif de contribuer à la culture du Développement Durable de l'Université Mohammed VI Polytechnique, à travers des initiatives de nature environnementale, sociale et économique au sein de l'organisation conformément aux exigences de l'accréditation STARS.

Deuxième édition de l'AAP des étudiants UM6P : **26 projets soumis** dont **21 projets acceptés** (réduction de l'impact carbone, tri sélectif, sensibilisation communautaire, impact social et inclusion, etc.)

### Social Experience Program au profit des étudiants UM6P

Le Social Experience Program (SEP) est un programme d'engagement communautaire destiné aux étudiants de l'UM6P. L'objectif de la mise en place de ce programme étant de les encourager à entreprendre des actions citoyennes et d'inculquer la culture du partage entre les jeunes et leur communauté. Il s'articule en une variété d'offres permettant aux étudiants de s'engager tout au long de leur parcours universitaire et à n'importe quelle période de l'année auprès d'organismes sociaux, d'organisation de la société civile ou d'entreprises sociales.





## 6- RÉDUIRE LES DISPARITÉS ET RENFORCER L'ÉGALITÉ DES CHANCES

La Fondation OCP continue son soutien aux centres médico-sociaux et à l'éducation spécialisée. Consciente que l'avenir est fondé sur sa jeunesse, de l'importance de l'accessibilité à une éducation de qualité pour tous, la Fondation OCP continue d'œuvrer et de développer des programmes de formation et de soutien aux personnes à besoins spécifiques afin de renforcer leurs compétences, favoriser leur autonomie, leur insertion sociale et leur intégration professionnelle, mais également les aider à faire face à la discrimination à laquelle elles sont souvent confrontées.

### Le soutien des populations à forte vulnérabilité

Ainsi, la Fondation soutient dans ce sens des centres médico-sociaux, sur tout le territoire national, ciblant des PESH, à travers un accompagnement technique, des formations et un renforcement des compétences professionnelles assurés par nos partenaires spécialisés.

Aujourd'hui, 4580 bénéficiaires sont soutenues à travers 19 associations partenaires, grâce à des actions de renforcement de la prise en charge médicale pour les populations en situation de vulnérabilité.

**50** enfants  
diabétiques

et **3000**  
personnes vivant avec le VIH

**BADIA  
BENHAMMOU,**

Présidente de l'Association  
Badil d'aide aux enfants  
diabétiques

“ Depuis 2014, la Fondation OCP nous a aidé à la prise en charge d'enfants diabétiques démunis, ce qui a contribué à améliorer leur santé et leur intégration sociale. En cela, nous partageons avec elle des valeurs de partage et de solidarité pour œuvrer au mieux pour le développement social dans le domaine de la santé et l'éducation, et l'accompagnement de la jeunesse. Nous ne pouvons que souligner son intégrité avec le respect des engagements, et sa solidarité avec les plus démunis pour améliorer l'éducation et la santé.

- Le parrainage de **250 enfants** en situation d'handicap issus de familles défavorisées ;
- L'accompagnement de **1300 enfants** et jeunes à besoins spécifiques relevant de 6 établissements de protection sociale ;
- La formation de **36 jeunes** en situation défavorisée pour une insertion professionnelle à travers les métiers de la musique.
- La contribution au programme national d'implants cochléaire "Nasmaa" au profit d'environ **50 enfants** issus de familles démunies
- L'appui à l'acquisition de prothèses auditives au profit de **30 personnes malentendantes**



NOUVEAU PARTENARIAT AVEC  
L'ASSOCIATION HADAF POUR UNE  
MEILLEURE PRISE EN CHARGE ET INSERTION  
DES PERSONNES EN SITUATION D'HANDICAP



85 jeunes personnes en situation de handicap mental âgées de 17 ans et plus bénéficient de ce projet à travers le développement des AGR pour une pérennisation des actions de l'association, en plus de l'amélioration du service de son centre «Dar Diaf» représentant un espace de socialisation, de stage et de travail en milieu protégé et en milieu ordinaire pour les jeunes en situation de handicap.

### L'éducation d'enfants et jeunes à besoins spécifiques

- Lancement d'un programme de formation pour l'inclusion scolaire d'enfants déficients visuels
- Renouvellement du parrainage de 173 enfants à besoins spécifiques en partenariat avec 7 associations
- Prise en charge précoce de 150 enfants en situation de handicap
- Appui à l'élaboration des projets structurants de l'activité de 3 associations partenaires par la création de 10 classes spécialisées pour élèves autistes

### SOUTIEN DE LA FONDATION OCP AU PROGRAMME NATIONAL NASMAA D'IMPLANTATION COCHLÉAIRE

La Fondation OCP apporte son soutien au programme «NASMAA» d'implants cochléaires au profit des enfants sourds, qui cible sur deux ans l'équipement à l'échelon national de plus de 800 enfants sourds issus de familles défavorisées.

Il s'agit en effet d'une prise en charge complète, depuis l'intervention chirurgicale pour l'implantation cochléaire au suivi de l'état de santé des bénéficiaires, notamment à travers les services d'orthophonie et de rééducation auditive.

Ce programme est mis en œuvre en coopération avec la Fondation Lalla Asmaa pour Enfants Sourds, le Ministère de la Solidarité, le Ministère de la Santé, l'Hôpital Militaire d'Instruction Mohammed V, les CHU et plusieurs associations œuvrant dans le domaine.





## 7- RÉPONDRE AUX BESOINS DES PLUS SOCIALEMENT FRAGILES

Pour répondre respectivement à leur besoins et carences en matière d'éducation, de santé et d'employabilité, la Fondation OCP s'est engagée à soutenir au quotidien les plus fragiles et les plus défavorisés, particulièrement dans leur accès plus large à un suivi médical régulier et à un enseignement de qualité spécifique. Les programmes s'intéressent aux femmes, aux enfants et aux jeunes. En 2021, les programmes les plus importants se trouvent à Madagascar et au Sénégal.



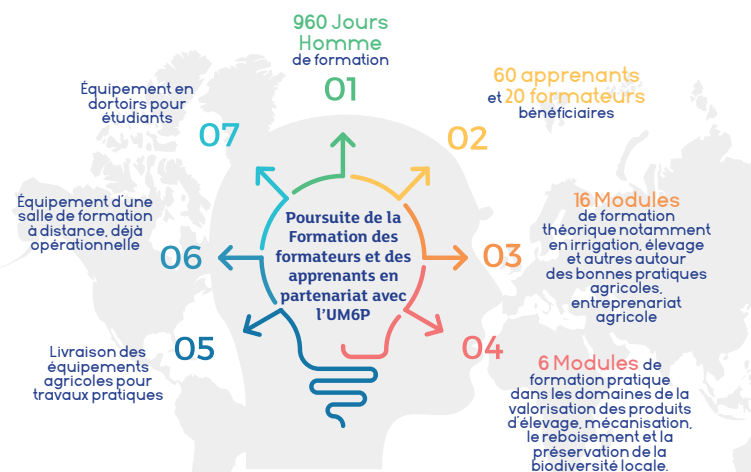
### MADAGASCAR - Le lycée agricole du CAFPA

En 2021, la Fondation OCP avec l'appui de l'UM6P, a poursuivi son programme d'accompagnement du Centre d'Appui et de Formation Professionnelle Agricole d'Antsirabe de Madagascar (CAFPA), visant le renforcement des capacités des enseignants, la diffusion du savoir aux apprenants et l'amélioration des conditions de vie et de travail au sein de l'établissement et ce, en respect de l'environnement. Lancé en Octobre 2020, le partenariat vise à améliorer le cadre de travail au sein du centre, la mise à disposition des moyens pédagogiques favorisant le renforcement de capacités, ainsi que la contribution à la mise à niveau de ces infrastructures et équipements.

### LALANEKENARISOA Nénée Tolojanahary, Directrice du CAFPA Antsirabe

“ Le projet d'accompagnement dont bénéficie le lycée agricole du CAFPA-Antsirabe vise principalement l'amélioration du cadre de vie des élèves et des professeurs au sein de l'établissement. La formation dure trois ans pour ces jeunes, ils sont en pensionnat et après 2 ans d'études, le « Certificat professionnel de l'exploitant agricole » leur est délivré et après un an d'étude en plus, ils obtiennent « le brevet d'études professionnelles de l'exploitation et de l'entrepreneuriat agricole.

A fin 2021, ce sont 22 formations en ligne qui ont été dispensées dans le cadre de ce projet, dont 6 séances pratiques pour la transmission du savoir aux apprenants en mobilisant des experts de renommée de l'UM6P. En tout, 20 formateurs et 60 élèves de ce centre agricole, futurs jeunes entrepreneurs, ont déjà bénéficié de ce partenariat. Parmi les réalisations phares de ce projet, on retiendra la dotation du centre d'une salle de formation équipée en ligne et son équipement en petit outillage et en matériel d'élevage pour les travaux pratiques ainsi qu'en kits de prévention COVID-19.



## 8. SÉNÉGAL - LE PROJET FUERTES DE FORMATION DE CHERCHEUSES ET DOCTORANTES SÉNÉGALAISES

Le partenariat scellé entre la Fondation « Mujeres Por Africa », l'UM6P et la Fondation OCP, soutient l'autonomisation des femmes africaines en vue de réduire ainsi les inégalités du genre dans le continent. L'initiative intitulée « Femmes Unies Ensemble pour la Recherche, la Technologie, l'Environnement et la Science (F.U.E.R.T.E.S) » vise l'amélioration de la recherche agricole au Sénégal, à travers la formation des femmes chercheuses et doctorantes sénégalaises spécialistes en agriculture durable de l'Université de Sine Saloum El Hadj Ibrahima Niass (USSEIN). Un cycle de formation en ligne a été lancé le 10 Août 2020 au profit de 5 femmes chercheuses et 5 femmes doctorantes de l'Université USSEIN et animé par des experts de l'UM6P spécialisés dans le domaine de l'agriculture. Cette formation vise à renforcer les compétences techniques et académiques de recherche des femmes chercheuses et doctorantes sénégalaises dans différents domaines du secteur agricole. 7 ateliers virtuels de formation ont été organisés et ont traité plusieurs thématiques comme la Recherche Agronomique au Maroc, le plan Maroc vert, le microbiome du sol, les biofertilisants pour promouvoir la croissance des plantes, entrepreneuriat rural, ...



La 2<sup>ème</sup> cohorte de 10 femmes chercheuses et doctorantes de l'Université USSEIN, issue de la formation FUERTES a été lancée le 14 Septembre 2021. Cette formation s'inscrit dans la continuité du premier cycle organisé en 2020, au profit de la 1<sup>ère</sup> cohorte (7 sessions de formations réalisées) et représente une occasion pour la création d'un réseau de femmes chercheuses et leaders en matière agricole, tout en incluant les chercheurs et enseignants de l'UM6P. La formation s'étale sur une période de 10 semaines, à raison de 2 séances par semaine, et aborde des thématiques diverses telles que la nutrition et l'alimentation humaine en Afrique, l'agrobusiness, l'entrepreneuriat, le leadership, les énergies renouvelables, la gestion intégrée et durable des cultures, etc. ...

### SENEGAL – Intégration de jeunes filles au Lycée Mariama Bâ

Afin de soutenir l'excellence académique des femmes africaines, la bourse Mariama Bâ vit le jour au Sénégal, en permettant à 6 étudiantes de la Maison d'Éducation Mariama Bâ qui souhaitent intégrer l'Université Mohamed VI Polytechnique au Maroc, d'obtenir des bourses d'études, garantissant ainsi le financement par la Fondation OCP de leur parcours académique sur une durée de 5 ans.



### Focus : LYDEX – APEE, porte ouverte sur l'excellence

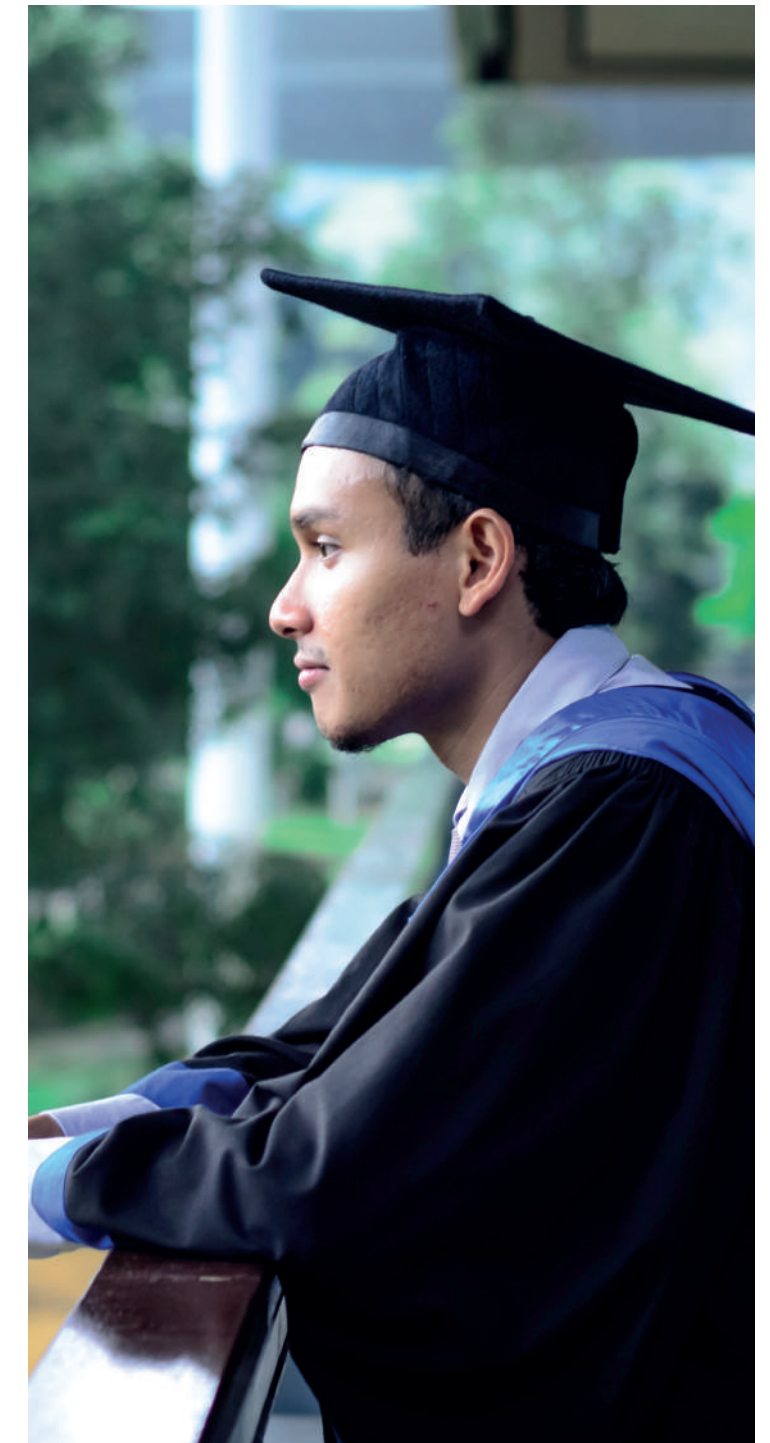
Dans sa démarche d'innovation éducative, la Fondation OCP a souhaité mettre en œuvre un nouveau modèle pédagogique à travers un établissement d'excellence. Ouvert depuis la rentrée scolaire 2015, le Lycée d'Excellence de Benguerir est un établissement d'enseignement privé porté par l'Association pour la Promotion d'une Éducation d'Excellence (APEE) et soutenu par la Fondation OCP dans le cadre d'un partenariat public-privé avec le Ministère de l'Éducation Nationale. Répondant parfaitement à la stratégie d'équité prônée par la Fondation, il contribue à former une élite marocaine. Il favorise ainsi l'accès des jeunes méritants aux Grandes Écoles et Universités Internationales de renom, et se veut la plateforme d'éducation d'excellence accessibles aux jeunes méritants africains.

Le Lydex s'investit pour garantir les meilleures conditions d'études et d'épanouissement à ses élèves et promeut l'excellence à travers la mise en place d'une plateforme d'éducation dispensant un enseignement scientifique et technique, basée sur une culture d'innovation, d'entrepreneuriat et d'ouverture à l'international.

Situé dans un cadre exceptionnel, sur une superficie de 18 hectares au cœur de la ville verte Mohammed VI de Benguerir et proche de l'Université Mohammed VI Polytechnique, l'établissement bénéficie d'un environnement naturel de qualité constituant une véritable bulle d'oxygène pour le Lycée. Son architecture moderne et innovante est conçue pour un projet pédagogique et éducatif de qualité. Ses équipements et infrastructures répondent aux besoins d'un enseignement moderne, exigeant et ouvert sur le monde.



LYCEE  
D'EXCELLENCE  
DE BENGUERIR





## C. CHOISIR L'INNOVATION ET LA R&D POUR PLUS DE DURABILITÉ

La Fondation OCP a placé l'innovation sociale et la R&D comme leviers stratégiques de changements structurels, de création de richesses et de développement social. Une innovation sociale se définit par son caractère novateur et par l'objectif de favoriser le mieux-être des individus et des collectivités.

### 1. LA FOCP WAY EN INNOVATION SOCIALE

Pour la Fondation OCP, opter pour l'innovation sociale, c'est aller au-devant des besoins mal ou peu satisfaits d'une population. Cela requiert de sortir des sentiers battus, de repenser les modèles conventionnels de développement, et d'intégrer des réflexions sociales et environnementales au cœur d'enjeux économiques complexes. Plus que jamais, nous nous sommes mobilisés, depuis 2020 pour faire face à la pandémie et encore en 2021, pour imaginer de nouveaux dispositifs, avec des approches innovantes, renforçant ainsi notre offre et modes d'action au Maroc et à l'international.

#### A) Social Innovation Lab-UM6P, le Fer de lance de l'action pour l'innovation sociale de la Fondation OCP



Fruit d'un partenariat privilégié avec l'UM6P, pour intégrer l'expertise de l'Université dans les projets de développement inclusif de la Fondation OCP, le Social Innovation Lab (SIL) a pour objectif d'accompagner les populations, les acteurs et organisations privées ou publiques dans la réflexion et le développement de leurs projets sociaux. Domicilié à l'UM6P, le SIL inspire et forme des innovateurs sociaux, produit et diffuse des connaissances renforçant la capacité de futurs leaders à réussir des changements sociaux. Il est aussi considéré comme un « booster d'innovation », de par sa conduite de recherches- actions permettant de trouver des solutions innovantes à des problèmes de développement social exprimés par son écosystème. Il permet aussi le déploiement de projets sociaux intégrés pilotes sur le terrain en concevant, exécutant, modélisant et capitalisant sur des solutions territoriales innovantes. Il a connu en 2021 une riche actualité, avec une offre en formation renforcée, un local aménagé et équipé.

## 9 projets lancés suite à l'appel à Projet Recherche-actions SIL dans le cadre de la situation Covid-19

### Février 2021 : Lancement d'une étude stratégique

Le Cabinet Deloitte a été retenu pour mener une étude stratégique auprès du Social Innovation Lab, qui porte tant sur la définition de la vocation, des principes et des valeurs du SIL que sur son modèle opérationnel, les scénarios de son imbrication avec l'écosystème et la politique de développement durable du Groupe OCP. En effet, le coup d'envoi de ce projet a été donné le 5 février en présence de représentants du SIL, la Sustainability Platform, Act4Community, le Cabinet Deloitte et la Fondation OCP. Cette étude a pour principaux objectifs de :

- Effectuer un benchmark autour des Best Practices d'autres Social Labs adossés à des universités ;
- Proposer des scénarios et des modalités possibles d'interactions et de collaboration entre le SIL et l'ensemble des parties prenantes de l'écosystème du Groupe (Act4Community, Fondation Phosboucraa, Sustainability Platform, Fondation OCP, UM6P, autres universités nationales et internationales, ...);
- Proposer les cadres opérationnels qui vont soutenir l'action et l'apport du SIL.
- Livrables validés : Etat des lieux, Benchmark et Axes stratégiques du SIL, Offres de service et Gouvernance
- Livrables en cours : Plan d'action, feuille de route et projet pilote sur le terrain
- Dans le cadre de l'étude, différents représentants de toutes les entités du Groupe OCP ont participé à un lab de sensing le 14 avril 2021. Celui-ci avait pour buts de partager une vision commune de l'innovation sociale UM6P-OCP en tant que facilitateur au service des communautés, définir l'univers d'intervention du SIL en faveur de certaines cibles et thématiques et enfin, identifier les solutions que le SIL devrait apporter en priorité pour aider à renforcer l'impact des actions et structurer les interactions entre les membres de la communauté.

### Mars 2021 : Webinaire « Approche de Développement Communautaire »

L'Université Mohamed VI Polytechnique, le Social Innovation Lab et le MIT D-LAB ont organisé, le 15 mars, un webinaire portant sur « L'Approche de Développement Communautaire », visant à faire découvrir aux participants l'approche unique du laboratoire américain sur le développement communautaire, à travers divers exemples pratiques de par le monde. Animé par Saida BENHAYOUNE, membre du D-LAB, ce webinaire a également été l'occasion d'initier les participants au design participatif et ses différents types, d'introduire le processus de conception du D-Lab et de donner un aperçu de la boîte à outils D-Lab en matière de design participatif.

### Avril 2021 : Cycle de formation Social Innovation Lab et MIT D-LAB sur le design participatif

La formation, traitant des sujets liés au design participatif, a été organisée par l'UM6P-SIL avec l'appui des équipes volontaires de la Fondation et la participation d'Act4Community. Animée à distance par Saida BENHAYOUNE, membre du D-LAB, et l'intervention ponctuelle de certains spécialistes, celle-ci a connu un succès grâce aux nombreux ateliers en groupes proposés, aux riches partages d'expériences et la mutualisation des pratiques. Une boîte à outils a été mise à la disposition des participants pour les aider à appliquer les acquis de la formation dans leurs propres projets. 6 sessions portant sur 7 modules ont été organisées d'Avril à Mai 2021 au profit d'une soixantaine de participants de Act4Community, Fondation OCP, FPB, UM6P, OTED et le Groupe OCP. Cette formation a été couronnée par la remise de certificats de participation établis par MIT D-Lab et l'UM6P.

### Novembre 2021 : Webinaire sur le Social Business

Le Social Innovation Lab-UM6P a organisé, en novembre 2021, un webinaire sur le Social Business, et qui avait pour objectif de percevoir les enjeux des modèles de type « Inclusive and Social Business », clarifier les différents concepts et leur articulation, et comprendre comment monter des modèles économiques inclusifs innovants. Destiné à l'écosystème interne du SIL (Act4Community, Sustainability Platform, Fondation OCP, UM6P, Fondation Phosboucraa) ce webinaire a vu l'intervention du Pr. Bénédicte FAIVRE TAVIGNOT, Professeur affiliée en Stratégie à HEC-Paris et Directrice Exécutive de l'Institut Society and Organizations.



### B) La démarche d'Innovation Sociale à travers le squad Test & Learn Social Innovation

Parfaite illustration de la FOCP Way en Innovation Sociale, le Squad Learn & Practice Social Innovation a permis de concrétiser cette démarche à travers l'organisation, en 2021, d'une série d'ateliers, consacrés au diagnostic des besoins en innovation sociale et ce, en utilisant la méthode de co-design, qui est un processus impliquant la création de solutions efficaces face à des défis sociaux, et accordant une attention particulière aux utilisateurs finaux. Ces ateliers ont connu un franc succès auprès des participants, et ont donné naissance au parcours de développement des compétences en Innovation Sociale pour ainsi mieux aborder la démarche d'Innovation Sociale impulsée par la Fondation OCP. C'est dans cette même lancée qu'une première conférence thématique consacrée au concept de l'Intelligence Collective a été organisée le lundi 22 novembre 2021 à Rabat par, Dr Lex PAULSON, Directeur Exécutif de l'École d'Intelligence Collective de l'UM6P.

### C) La culture de l'entrepreneuriat social

Consciente de la nécessité de promouvoir un entrepreneuriat différent et socialement responsable, la Fondation OCP a, depuis sa création, réservé une place particulière aux domaines de l'Entrepreneuriat Social et de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS). À l'heure d'une crise planétaire sans précédent, le lien social semble plus que jamais indispensable. Répondant à cette vision d'une économie inclusive et plus équitable, la Fondation OCP a choisi d'agir comme un vrai catalyseur de changement, un acteur majeur du secteur de l'Économie Sociale et Solidaire, qui outre son rôle sociétal sait aussi s'appuyer sur un mode de vie plus respectueux de la Terre et plus conscient des enjeux environnementaux.

A travers différents programmes et projets, la Fondation OCP œuvre pour appuyer les acteurs du monde de l'ESS en déployant des programmes d'accompagnement, de formation, de renforcement de capacités, d'appui à la certification des coopératives et associations de l'ESS, afin de permettre au secteur de monter en compétence et de marcher vers une meilleure professionnalisation. Pour ce faire, la Fondation s'est tout naturellement appuyée sur ses partenaires aussi bien institutionnels, à travers le Ministère en charge de l'ESS, mais également les partenaires issus de la société civile. Environ 40% de la population bénéficiant des actions de la Fondation dans ce secteur sont des femmes (environ 30 000 personnes).

#### NEJMA TISSIR,

Copérative Alili Idaou Semlal

« Nous sommes ravis de pouvoir bénéficier du programme Mourafaka, à travers le CoopLab de l'UM6P, qui nous forme et nous permet de renforcer nos compétences dans le but de réaliser et surtout réussir nos projets coopératifs. »



### PROGRAMME MOURAFKA

En célébration de la Journée Internationale des Coopératives, en Juillet 2021, le Ministère de Tourisme, de l'Artisanat, du Transport Aérien et de l'Économie Sociale, l'UM6P, l'Office de Développement de la Coopération (ODCO) et la Fondation OCP ont procédé à la signature d'une convention de partenariat autour du programme Mourafaka. Porté par le CoopLab- UM6P ; premier spin off du Social Innovation Lab, ce programme soutiendra la formation et l'accompagnement de 600 coopératives marocaines nouvellement créées dans les 12 régions du Maroc. Ce partenariat s'inscrit dans la continuité des efforts déployés par les partenaires dans l'accompagnement et le renforcement du secteur coopératif et son écosystème au Maroc dans un esprit d'innovation, d'expérimentation et de collaboration mutuelles. L'objectif de ce programme est d'asseoir un programme complet, innovant de renforcement des compétences des coopératives pour la réalisation et la réussite de leur projets coopératifs.

### PRIX NATIONAL « LALLA AL MOUTAÂQUINA »

La Fondation OCP récompense les meilleurs projets de coopératives féminines Dans le cadre de la célébration de la Journée Internationale de la femme, le Ministère du Tourisme, de l'Artisanat, du Transport Aérien et de l'Économie Sociale et l'Office de Développement de la Coopération, ont organisé la 2<sup>ème</sup> édition du Prix National de la meilleure idée de projet coopératif féminin appelé « Lalla Al Moutaawina 2021 » sous le thème : « Les coopératives féminines, une option économique efficace pour faire face à toutes les crises ». Soutenu par la Fondation OCP, cet événement est une excellente opportunité pour promouvoir l'égalité hommes-femmes, renforcer le rôle des coopératives de femmes en tant qu'entreprises sociales contribuant à l'autonomisation des femmes et à les encourager à l'innovation sociale pour améliorer le statut économique, social et éducatif.





## D) Imaginer les Futurs de l'Afrique

En collaboration avec l'Organisation des Nations Unies pour l'Éducation, la Science et la Culture (UNESCO), le projet novateur « Imaginer les futurs de l'Afrique » (IAF) a été développé pour mieux penser et construire son avenir. En particulier, la nouvelle discipline « Littérature du futur (LF) » est un instrument permettant d'améliorer de manière significative la capacité à concevoir et à utiliser le futur.

Afin de concrétiser cette ambition commune, un 1<sup>er</sup> centre a vu le jour à l'Université Mohammed VI Polytechnique, au sein de la Faculté de Gouvernance, Sciences Économiques et Sociales. Il s'agissait de conduire des programmes de renforcement de capacités en prospective ainsi que des recherches de pointe afin de développer des instruments innovants orientés vers l'action en faisant levier sur la libération des énergies et l'intelligence collective. Cela permettra de mettre en œuvre les concepts développés dans des domaines variés tels l'agriculture durable et le changement climatique.

Ce Centre développe des programmes de recherche et de formation en prospective, allant de la sensibilisation à de l'Exécutive Education. Il servira de centre de référence pour les praticiens de la prospective et Littérature du Futur en Afrique et au-delà.

Le programme de renforcement de capacités en prospective à l'UM6P est structuré en 4 piliers :

- Volet sensibilisation
- Volet académique (formations diplômantes)
- Volet exécutif (formations certifiantes)
- Volet communication et réseautage.

De nombreuses activités de sensibilisation et de formation ont été tenues, comptabilisant 420 présences sur le continent. On compte parmi elles des événements en ligne et en présentiel de tout format (conférences, webinars, tables rondes, ateliers, master class, etc.).

Le volet sensibilisation a produit 6 événements en ligne, en adaptation au contexte sanitaire (Covid-19) en 2020-2021.

Sur le volet académique, la formation doctorale en cotutelle UM6P (Maroc) et CNAM (France) a été lancée, ainsi que des cours pour 27 étudiants de Licence et Master.

En ce qui concerne le volet Exécutif, deux formations exécutives certifiantes d'une durée de 3 à 4 mois en méthodologie prospective participative, avec des thématiques régionales africaines ont pu être organisées pour des cadres dirigeants africains.

**420** présences aux formations et événements de sensibilisation à la prospective et pensée du futur

**27** étudiants formés

**39** dirigeants africains formés et certifiés

## E) L'Observatoire de performance territoriale UM6P/SAP+D

Pour répondre à des problématiques territoriales nécessitant la mise en place d'une approche intégrée, stratégique, participative et pluridisciplinaire, un observatoire de la performance territoriale de la province de Rhamna a été créé par la Fondation OCP et l'école d'architecture et Design SAP+D de l'Université Mohammed VI Polytechnique. Il s'agit d'un living lab permettant de rationaliser et analyser des Smart Data, d'appuyer le processus de prise de décision des décideurs ainsi que l'activité de la planification territoriale, de faciliter la prise de décision des décideurs, de fournir une expertise en matière d'analyse, de modélisation prédictive et d'intégration permettant aux décideurs de comprendre les problèmes les plus complexes et les conséquences des décisions avant qu'elles ne soient prises et enfin de développer des territoires intelligents et résilients, aptes à générer de précieuses sources d'initiatives et d'opportunités entrepreneuriales.

- Equipe en cours de mise en place
- Equipements et software en cours d'acquisition
- Aménagement du local dédié

## F) Moroccan Retail Tech Builder



Ce projet est le fruit du partenariat entre le Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Économie Verte et Numérique, l'Université Mohammed VI Polytechnique et la Fondation OCP. En créant cette plateforme d'incubation et d'accélération des startups dans le secteur du commerce, ce projet ambitionne de favoriser la diffusion de solutions digitales adaptées aux besoins des commerçants et consommateurs à travers le renforcement des capacités d'innovation des entrepreneurs marocains, porteurs de projets dans le domaine du commerce. Il s'inscrit donc dans le cadre des efforts déployés par le Ministère pour la consolidation des meilleures pratiques du commerce digital, tout en capitalisant sur les efforts de la Fondation OCP dans l'appui à l'écosystème entrepreneurial. Le projet MRTB vient également renforcer le positionnement de l'UM6P comme hub d'innovation national, qui accueille déjà une panoplie de programmes d'incubation et d'accélération afin de permettre aux porteurs de projet de bénéficier d'un environnement propice à leur développement.



## 2. UN ÉCOSYSTÈME PERFORMANT DE LA R&D

La Fondation OCP est un véritable booster pour les projets de transformation positive de la société. Mise en place de laboratoires, déploiement de programmes communs avec l'UM6P et l'écosystème de recherche national ou encore financement de fonds de recherche sont pour nous une participation naturelle pour insuffler une nouvelle dynamique à la Recherche & Développement, au Maroc et dans le reste du continent. Avec comme principaux objectifs de permettre aux chercheurs de développer leurs programmes de recherches, tout en leur ouvrant plusieurs horizons de collaborations, mais également de contribuer au développement des domaines prioritaires nationaux.

### A) Fonds R&D dédié à l'écosystème national

Lancé le 12 janvier 2021, les objectifs de ce fonds R&D Écosystème s'articulent autour des axes suivants :

- Encourager la recherche appliquée, la technologie et l'innovation
- Renforcer le rapprochement entre le monde académique, d'un côté, et le monde de l'entreprise et des opérateurs socio-économiques
- Améliorer la compétitivité des entreprises marocaines
- 61 projets ont été retenus avec un budget de 186 MDH (UM6P : 170 MDH et Ministère : 16 MDH).

### SIGNATURE D'UNE CONVENTION AUTOUR DE LA CHAIRE ENTRE LA FONDATION, LE GROUPE OCP ET L'UM6P

Une convention d'une durée de 5 ans a été signée entre la Fondation OCP, le Groupe OCP et l'UM6P. L'objectif de la Chaire est d'abriter les projets et de développer une formation et une recherche sur le développement de nouvelles technologies et produits issus des axes suivants :

- la valorisation des résultats des projets issus du programme dit « Apphos » ;
- des résultats des projets issus du programme dit « Innovation » entre OCP et UM6P ;
- l'incubation et l'accompagnement des appels à projets lancés par l'UM6P et des appels à projets futures qui seront lancés par l'UM6P ;
- l'exploration et le développement de projets innovants pour la diversification du business model du Groupe OCP.

Le volet formation sera également développé en lien avec les axes précités

### B) Fonds Transfert Technologique dédié à l'écosystème national

Le Ministère de l'Éducation Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, le Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Économie Verte et Numérique, le CNRST, l'OMPIC, l'UM6P et la Fondation OCP ont lancé, pour la première fois au Maroc, lors d'un webinar organisé le 23 mars, l'appel à Projets en Transfert Technologique « TechTransfer-Edition 2021 ». Cet Appel à Projets a pour objectif de valoriser les résultats de recherche développés par les chercheurs Marocains et vise à contribuer au développement d'une économie nationale basée sur l'innovation et le transfert de technologie. L'ambition est d'accompagner les chercheurs dans le développement et la maturation technologique en vue de la commercialisation de procédés, produits ou services issus des résultats de recherche et de promouvoir la production et la préférence nationales, essaimer la culture de valorisation des résultats de recherche au sein du milieu académique, et enfin, encourager la recherche appliquée et l'innovation.

### Partenariat avec l'Institut Pasteur du Maroc, et l'UM6P pour un Fonds en R&D virologie.

Un appel à projets en partenariat avec l'Institut Pasteur du Maroc a notamment été lancé dans ce sens le 09 mars et un webinar d'information sur l'appel à projets a été organisé le 26 mars 2021 pour 360 personnes, au cours duquel ont été présentés les termes de référence de l'appel à projets pour poursuivre sur une séance d'échange et de questions réponses.

### Fonds R&D autour des phosphates (APPHOS)

Fruit d'un partenariat entre le Groupe OCP, le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation, Le CNRST, la Fondation OCP et l'UM6P, ce premier Fonds R&D « APPHOS » a été lancé en prenant le domaine des phosphates comme locomotive et a remporté un franc succès dans sa mise en œuvre. La majorité des projets augurent des résultats probants, les laboratoires de 15 universités marocaines participantes ont été renforcés et leur mise en réseau a permis d'enrichir la production scientifique et la formation de doctorants.

**SANAE NAÂMANE,**  
Moroccan Foundation for Advanced Science,  
Innovation and Research – MASCIR

“ Je porte un projet financé par la Fondation OCP, dans le cadre du Fonds R&D autour des phosphates, sur le sujet de l'érosion-corrosion des roues des pompes centrifuges, qui sont utilisées par le Groupe OCP. Cette initiative promeut l'innovation au Maroc et a donné un coup de pouce à la Recherche & Développement nationale et nous en remercions la Fondation OCP. ”

### En 2021

**37 projets** clôturés sur 39 : 16 rapports finalisés et 23 en cours

**6 brevets** (dépôtés / en cours de dépôt)

**1 Startup** en perspective pour la vente du produit Trichoderma de l'équipe de Pr Douira de Kénitra

**8 prix** dans le cadre d'événements nationaux et internationaux

**57 stages** à l'étranger au profit des doctorants

**24 thèses** soutenues sur 70

**Préparation** du lancement de l'Étude d'impact lancée en collaboration avec l'UM6P





## D. RELEVER LES DEFIS D'UN ENVIRONNEMENT ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNEL DURABLE



La pénurie alimentaire et la malnutrition ont été exacerbées par la crise de la Covid-19, les conflits en cours, les inégalités croissantes et les changements climatiques, rendant essentiels les efforts de recherche, de développement et de démonstration de technologies susceptibles d'améliorer la durabilité des systèmes agricoles et alimentaires.

De nombreux savoirs traditionnels détenus par les agriculteurs nécessitent d'être enrichis par les dernières connaissances scientifiques, afin d'améliorer les systèmes alimentaires productifs grâce à une gestion saine et durable des sols, des terres, de l'eau et des nutriments. C'est cette synergie que la Fondation OCP cherche à développer à travers les continents avec divers partenaires comme l'UM6P, le COOPLAB et les Ministères respectifs, en menant de nombreux programmes pour la caractérisation des sols.

### 1- LA GESTION DURABLE DES SOLS AU BANGLADESH

La Fondation OCP œuvre à améliorer les conditions de vie des populations, en les rendant plus autonomes et en leur assurant ainsi une plus grande sécurité nutritionnelle. Ainsi au Bangladesh, elle continue sa collaboration avec des associations et les institutions agronomiques publiques locales afin de contribuer à un modèle d'agriculture plus performante et durable, pour une gestion durable des sols. **8200 agriculteurs** en ont bénéficié, dont **2376 femmes**, grâce **1200 démonstrations** organisées pendant **604 journées de formation au champ**. **200 formations** en faveur des vulgarisateurs et agriculteurs ont été organisées, et **128 agriculteurs** ont pu participer au Programme de production des semences. **4 étudiants** (dont 3 PhD et 1 master) ont été impliqués dans le projet.



**7508** bénéficiaires

### 2- LE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE INTÉGRÉ AU RAJASTHAN (EN INDE)

L'année 2021 a vu la clôture de ce projet de développement agricole intégré dans les zones rurales en Inde. D'une part, la Fondation OCP a pu s'engager auprès de **6 coopératives** pour que **9600 coopérateurs** bénéficient d'un soutien en matière de commercialisation. Puis, face à l'émergence de la COVID 19 en 2020, la Fondation a souhaité prolonger son engagement pour protéger les plus vulnérables dans les zones rurales de l'Inde et aider à renforcer leur résilience.

- **7508** personnes ont bénéficié de réunions de sensibilisation aux mesures préventives
- **120** personnes ont été formées aux travaux d'assainissement dans une trentaine de villages et des récompenses ont été attribuées aux équipes afin de les motiver
- **9000 kits** de protection individuelle et une solution d'hypochlorite de sodium pour la désinfection ont été distribués.



### 3- LES INITIATIVES POUR UNE MEILLEURE CARACTÉRISATION DES SOLS EN AFRIQUE

La fertilité et la productivité sont améliorées par une connaissance des sols plus approfondie, afin de développer des pratiques agricoles plus durables, plus adaptées et de bien meilleurs rendements. C'est pourquoi la Fondation OCP a déployé de nombreuses initiatives dans plusieurs pays, en collaboration avec l'UM6P dans le cadre de son précédent dispositif de caractérisation des sols africains.

En 2021, **153 cadres** des Ministères respectifs des pays partenaires de la Fondation OCP ont été formés sur le SIG (Système d'Information Géographique).

#### M. ANI ESSOUWEDEOU SEKOU, Institut Togolais de la Recherche Agricole

“ Dans le cadre du partenariat entre la Fondation OCP avec le Ministère de l'Agriculture de l'élevage et de l'hydraulique de la République togolaise, nous avons bénéficié d'une formation qui nous permet aujourd'hui de répondre aux problématiques des petits agriculteurs, liées aux fertilisants. Nous avons beaucoup appris en termes techniques et avons beaucoup échangé avec nos collègues marocains et je pense que le transfert de ce savoir-faire des deux côtés est nécessaire pour booster le développement de l'agriculture togolaise.

**67** TOGO  
Cadres du ministère

**40** CAMEROUN  
Cadres du ministère

**8** GHANA  
Cadres du ministère

**5** GUINÉE  
Cadres du ministère

**33** RWANDA  
Cadres du ministère

Après la cartographie de près de **150 000 ha** au Burkina Faso dans le cadre d'un partenariat entre la Fondation OCP, l'UM6P et le Bureau National des Sols (BUNASOL) du Burkina Faso, une opération de sensibilisation a été entreprise en 2021 auprès de **1630 agriculteurs**.



Dans le cadre de la dissémination des bonnes pratiques agricoles et la mise en réseau des expertises de l'UM6P, des partenaires subsahariens et asiatiques, et pour une meilleure immersion dans ses projets à l'international, la Fondation OCP a lancé, en collaboration avec l'UM6P, une série de webinaires appelée « South4Dev Series ». La première édition, organisée en juillet 2021 a porté sur « Les communautés rurales et le développement durable » et a réuni 180 participants qui ont pu découvrir le retour d'expérience des différentes parties prenantes des projets autour de la thématique ; connectant ainsi les acteurs associatifs, institutionnels et scientifiques asiatiques et africaines.

La caractérisation des sols est un des piliers de leur gestion

#### BOATEMAA QUANSAH, Ministère de l'Agriculture du Ghana

“ Le programme de formations sur la fertilité des sols, la fertilisation des cultures ainsi que le système d'Informations géographiques appliqués à la cartographie des sols va beaucoup nous aider dans notre travail quotidien, car la plupart des questions posées par les agriculteurs concernent le type d'engrais dont ils ont besoin et les recommandations qu'ils doivent utiliser dans leurs exploitations. Nous remercions la Fondation OCP pour cette initiative.

durable. La Fondation OCP a déjà lancé au niveau de plusieurs pays du continent, plusieurs initiatives pour mettre en avant une agriculture résiliente à travers la cartographie des sols. Le processus d'élaboration des cartes de caractérisation de la fertilité en Afrique subsaharienne comprend des volets plus importants les uns que les autres, et certains projets ont pu être clôturés cette année. Il reste deux programmes en cours de réalisation.

On signalera que différents partenaires au niveau local ont été associés aux opérations de cartographie par le développement des compétences et la mise à disposition de moyens nécessaires et ce, pour qu'ils contribuent réellement, et en toute autonomie, à la mise en place de leurs cartes de fertilité et puissent en tirer par la suite les orientations idoines pour leurs politiques agricoles nationales.

PAYS	SUPERFICIE	SITUATION
TOGO	3,6 Mha sur 1,8 Mha de prévu	Clôturé
GUINÉE	1,1 Mha	Clôturé
RWANDA	50 000 Ha	Clôturé
CAMEROUN	70 000 Ha sur 100 000 Ha	En cours
GHANA	33 000 Ha sur 100 000 Ha	En cours



# 04 SE RÉINVENTER EN TEMPS DE PANDÉMIE

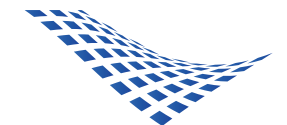


Lors de la publication de notre précédent rapport, nous évoquions la mobilisation exceptionnelle de la Fondation OCP et de ses partenaires pour aider nos communautés à faire face à la crise sanitaire. La pandémie nous impacte encore cette année et nous sommes restés engagés dans nos actions co-construites et socialement innovantes tout au long de l'année 2021 pour contribuer à plus de résilience et d'agilité. Se réinventer, c'est vouloir trouver des solutions aux nouveaux enjeux sanitaires, sociaux et environnementaux. C'est aussi avoir l'audace de faire autrement et de voir plus loin... par la recherche, l'accompagnement de toutes nos communautés et la formation.

## A. ÉLARGIR LA COLLABORATION SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE AVEC L'INSTITUT NATIONAL D'HYGIÈNE



Dans le cadre de sa contribution au plan national de veille et de riposte à la pandémie du Coronavirus 2019, La Fondation OCP et l'Université Mohammed VI Polytechnique ont procédé, en Août 2021, à la signature d'une convention de partenariat visant à promouvoir la recherche dans les domaines communs. Le partenariat va se baser essentiellement sur les compétences humaines hautement qualifiées et sur les plateaux techniques et ressources matérielles de haut niveau dont disposent aussi bien l'UM6P que l'INH en matière de biologie en santé humaine et environnementale.



MOHAMMED VI  
POLYTECHNIC  
UNIVERSITY



La collaboration portera sur l'acquisition de 2 chambres froides au profit de l'Institut National d'Hygiène, l'échange des connaissances dans le domaine de la santé publique entre l'Institut et l'UM6P et la mutualisation des moyens humains et des infrastructures de recherche. Les échanges entre les différents responsables ont permis de fixer certains axes de recherche susceptibles d'être menés en partenariat entre les institutions.



## B. OUVRIR DE NOUVELLES PERSPECTIVES DE RECHERCHE CONTRE LES VIRUS AVEC L'INSTITUT PASTEUR DU MAROC



**PROFESSEUR ABDERRAHMANE MAAROUFI,**  
Directeur de l'Institut Pasteur du Maroc

“ Notre Institut s'est allié, en 2020, à la Fondation OCP et l'UM6P pour la mise en place d'un centre de virologie pour germes hautement pathogènes (type COVID19). Un an plus tard, il y eu le lancement de 3 initiatives prioritaires pour renforcer la veille et la préparation à la riposte contre les infections émergentes virales. Cette collaboration a été menée par la Fondation OCP avec professionnalisme et efficacité, avec une bonne gouvernance du projet et une communication efficace. Nos équipes se rejoignent totalement sur la recherche de la protection de la santé du citoyen par l'innovation, le professionnalisme, la solidarité et la performance.

Le partenariat avait été acté en 2020, entre le Groupe OCP, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P), l'Institut Pasteur du Maroc (IPM) et la Fondation OCP. Moins d'un an après, ils annoncent le lancement de 3 initiatives prioritaires pour renforcer la veille et la préparation à la riposte contre les infections émergentes virales. Les trois partenaires allient ainsi leurs efforts dans le but d'accélérer la mise en œuvre de plusieurs actions prioritaires, dans un contexte national et mondial encore impacté par la pandémie du COVID 19.

D'une durée de 4 ans, ces initiatives portent sur le **lancement d'un appel à projets en R&D en virologie soutenu par un fonds dédié**, en capitalisant sur les capacités de l'UM6P et de l'IPM, et en captant la diaspora nationale et internationale marocaine spécialisée en la matière. L'appel à projets lancé dans ce sens début mars a fait l'objet d'un webinaire d'information le 26 mars 2021, au cours duquel ont été présentés les termes de référence, suivie d'une séance d'échange et de questions réponses. Ce webinaire a vu la participation de 360 personnes. 3 projets ont été retenus dans le cadre de ce fonds.

**3 initiatives prioritaires**  
en 2021

La seconde initiative porte sur le développement au sein de l'IPM d'un **centre de virologie médicale** ouvert aux chercheurs spécialisés en germes hautement pathogènes, renforçant la capacité nationale. Le projet est arrivé en phase de désignation de l'architecte.

Enfin, la 3<sup>ème</sup> initiative concerne la **création d'un laboratoire catégorie 3** spécialisé en R&D en virologie à l'UM6P.



## C. ACCOMPAGNER NOS COMMUNAUTÉS RURALES D'AFRIQUE ET D'ASIE DANS LA LUTTE ANTI COVID

Le milieu rural a été fort impacté par la crise de la COVID, et dans des pays comme Madagascar ou l'état du Rajasthan en Inde, la Fondation OCP a mis en place des dispositifs d'appui aux associations et aux populations rurales dès le début de la pandémie et qui se sont poursuivis en 2021.



**5670** masques.

**1000** visières.

**379** Kg  
de savon à usage unique

**9127** flacons de gel  
désinfectant

**10 873** flacons de solution  
hydro alcoolique

### L'ÉTAT D'URGENCE SANITAIRE SUR L'ILE DE MADAGASCAR

Depuis mars 2020, plusieurs actions ont été déployées pour apporter un appui aux communautés rurales enclavées pour leur donner plus d'autonomie dans leur lutte contre l'épidémie. Ainsi, des associations féminines paysannes de cinq régions de Madagascar ont été formées, en collaboration avec l'Université Mohammed VI Polytechnique et pourvues en équipements et en matériels de protection et de prévention. La vente de ces matériels de protection par ces associations paysannes au sein de leurs communautés respectives leur a assuré des revenus supplémentaires. Par ailleurs, une campagne de sensibilisation a été conduite avec le FOFIFA, grâce à l'élaboration d'affiches, de calendriers et de flyers auprès des bureaux administratifs, des écoles et des ménages. Le laboratoire mobile du Département de Recherche en Foresterie et Gestion des Ressources Naturelles a même servi à la production solution hydro alcoolique et de gel de désinfection. Ces produits ont été distribués gratuitement aux associations féminines et aux démembrés du FOFIFA dans toute l'île. La campagne de distribution est jumelée avec la formation en fabrication de savon. Enfin, des émissions de radio ont été réalisées et diffusées par sonomobile au niveau de 5 régions. Trois radios rurales ont émis périodiquement des émissions spéciales de sensibilisation contre le coronavirus.

- Radio Masova – Toamasina
- Radio Akon'Alaotra – Ambatondrazaka
- Radio Akon'i Miarinarivo - Miarinarivo







La Fondation OCP, en partenariat avec le FOFIFA, a initié du 21 juin au 3 juillet 2021, une nouvelle campagne de sensibilisation contre la Covid-19 à Madagascar, marquée par la distribution de gel hydroalcoolique, et la formation sur les techniques de production du savon au profit de 3 associations locales impliquées dans le projet :

- L'Association Féminine de la plateforme SOAVARY à Sarobaratra, dans la Région d'Itasy,
- L'Association Féminine VATOSOA à Ivoloïna, dans la Région d'Atsinanana
- L'Association Féminine FITAHIANA à Ambohitsilaozana Ambatondrazaka, dans la Région d'Alaotra.

Rappelons que dans ce même contexte, des guides et capsules tutoriels pour la fabrication d'outils de protection contre la covid-19 avaient été réalisés auparavant en 2020, en collaboration avec les experts de l'UM6P.



**20** formateurs formés

**60** apprenants bénéficiaires

Enfin, un atelier de formation et de restitution du projet a été organisé en novembre 2021, avec les 5 associations féminines mobilisées dans le cadre du projet. Cet événement a vu la présence de 36 participants dont 30 femmes. Le programme de l'atelier faisait une rétrospective du projet de lutte contre la Covid-19, en collaboration avec la Fondation et l'UM6P depuis son lancement en septembre 2020, ainsi qu'une présentation du rapport d'activités et des bonnes pratiques sur la prévention contre la Covid-19 par chaque association, une formation sur l'élaboration de projets et la gestion de budget d'une association et enfin, une session de partage d'expériences en matière de gestion d'association.

Dans la même lignée, la Fondation OCP a aussi accompagné le Centre d'Appui et de Formation Professionnelle Agricole d'Antsirabe (CAFP) en équipant une salle de formation en ligne, dotée de kits de prévention COVID-19 et de petits outillages pour les travaux pratiques.



### LA CLÔTURE DU DISPOSITIF D'APPUI AU RAJASTHAN

Les actions de lutte contre la COVID-19 au Rajasthan que la Fondation OCP a mis en place, en Juillet 2020, se sont poursuivies jusqu'en Juin 2021 afin de limiter la propagation du virus. Le bilan est plus que positif pour avoir pu préparer les plus vulnérables dans les zones rurales de l'Inde. **7508 personnes** ont bénéficié de réunions afin de sensibiliser la communauté aux mesures préventives contre la COVID-19. Afin de procéder aux travaux d'assainissement de manière efficace dans chaque village bénéficiant de cette campagne, 120 personnes ont été formées. De fait, des travaux d'assainissement ont été lancés dans une trentaine de villages et des récompenses ont été attribuées aux équipes afin de les motiver. Des kits de protection individuelle et une solution d'hypochlorite de sodium pour la désinfection ont été fournis au personnel sanitaire.





# 05 CONCLUSION



Penser et concevoir des projets de développement social pour le long terme, y intégrer la dimension écologique et respecter l'homme et ses environnements, sont les impératifs fondamentaux qui se sont intégrés cette année au cœur de l'activité de la Fondation OCP. Ce nouveau paradigme fait de l'innovation durable, une impérieuse nécessité pour le développement humain et l'avenir de nos collectivités. Elle représente également un facteur de croissance essentiel, qui ne pourra qu'être positif à terme pour nos communautés. Et si l'on peut affirmer que sans innovation, il n'y a pas de développement durable possible, il est évident que sans intelligence collective mobilisée au plus profond des territoires, il n'y aura pas d'avancées sociales pérennes.

D'où l'importance de la démarche globale de la Fondation OCP qui agit en partenariat avec des acteurs locaux, dans l'objectif de contribuer à aider les communautés rurales les plus démunies et les plus enclavées, au Maroc et à travers le monde, et à leur ouvrir de nouvelles perspectives. Des projets en cours ont été réorientés pour plus d'autonomisation et de résilience des populations, et des dispositifs originaux ont été imaginés pour répondre à de nouveaux besoins. La digitalisation a permis par le développement de plateformes, un apprentissage renforcé malgré la crise sanitaire ainsi qu'un accès des entreprises et associations à des marchés économiques qui leur ont ouvert de nouvelles perspectives d'avenir. Enfin, l'innovation durable n'est rien sans un programme de recherche accentué, c'est pourquoi la Fondation OCP avec l'aide de partenaires essentiels, a pu créer de nouveaux Fonds de recherche afin de booster les projets de transformation positive de la société et de son environnement.

2021 a été pour la Fondation OCP une nouvelle année de mobilisation de toutes ses équipes, au Maroc et au-delà des frontières, pour accompagner au mieux ses communautés dans une dynamique sociale toujours plus inclusive et innovante, ...

**et servir l'Humain sans desservir l'environnement.**





**FONDATION**



2-4, rue Al Abtal, Hay Erraha, 20200, Casablanca,  
Maroc - BP Maârif 5196

[www.ocpfoundation.org](http://www.ocpfoundation.org)